



AFRICA<sup>50</sup>

2024

DU CONCEPT À L'IMPACT:

# Construire l'avenir de l'Afrique

RAPPORT DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



Des employés au siège social de BasiGo

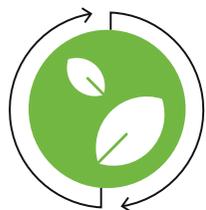
# Table des Matières

---

<b>Message de notre Directeur général</b>	5
<b>À Propos d’Africa50</b>	
Vue d’ensemble	8
Investir dans les infrastructures pour la croissance de l’Afrique	8

---

## Notre entreprise responsable



Notre théorie du changement	14
Comment nous mesurons l’impact produit	16
Notre engagement en faveur de l’action climatique	18
Chiffres : performance ESG et notre impact	20
Notre approche de la gouvernance et gestion des risques	24

---

## Renforcer le potentiel humain



Nos collaborateurs	29
Favoriser l’accès à des transports résilients, fiables et abordables	34
L’accès à des soins de santé et à une éducation de qualité	38

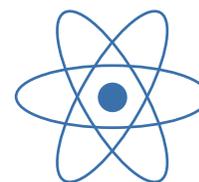
---



## Une gestion responsable

Responsabilité environnementale	41
Le recyclage d’actifs	42

---



## Numérisation, innovation et développement

La numérisation de l’économie	45
Électrifier le continent	50

---



## Partenariats et collaborations

Partenariats et collaborations	54
--------------------------------	----

---

## À propos de ce rapport

Avertissement	57
Informations de contact	58

---



Le pont de la Sénégambie

# Message de notre Directeur général



**Alain Ebobissé**  
Directeur Général

## Renforcer la résilience, accroître l'impact

C'est avec une détermination et un optimisme renouvelés que je présente notre Rapport de développement durable 2024. Malgré la volatilité mondiale persistante et les difficultés macroéconomiques, Africa50 est restée fidèle à sa mission : favoriser la mise en place d'infrastructures structurantes à travers l'Afrique et stimuler une croissance inclusive et durable. Nos priorités pour 2024 étaient claires : nous avons amplifié notre impact et multiplié les innovations à travers le continent.

Cependant, alors que nous progressons dans notre mission, le déficit de financement des infrastructures en Afrique reste un défi majeur. La Banque africaine de développement (BAD) estime que le continent a besoin d'environ 402,2 milliards de dollars US<sup>1</sup> par an jusqu'en 2030 pour mener à bien sa transformation structurelle dans les domaines des transports, de l'énergie, de l'éducation, de la productivité et de l'adaptation au changement climatique. En ce qui concerne plus particulièrement les infrastructures, jusqu'à 221 milliards de dollars US sont nécessaires chaque année pour répondre aux besoins de développement du continent.

Dans ce contexte, Africa50 a entrepris des actions délibérées pour réagir avec agilité et ambition. En 2024, nous avons poursuivi les gains stratégiques de 2023 et démontré que les solutions dirigées par les Africains et soutenues par des capitaux locaux et des partenariats mondiaux peuvent avoir un impact à long terme et générer une croissance pérenne.

## Des solutions de financement pionnières

Notre Programme dédié au recyclage d'actifs a franchi une étape historique avec la conclusion d'une transaction d'un montant de 100 millions de dollars US en Gambie, portant sur le pont de la Sénégambie, dans le cadre d'un partenariat public-privé (PPP) d'une durée de 25 ans, la première opération de ce type sur le continent. Cette structure innovante a donné au pays une marge de manœuvre budgétaire tout en garantissant une gestion durable de l'infrastructure. Elle crée un précédent pour des modèles de financement répliquables, menés par des Africains.

## Le Fonds d'accélération pour les infrastructures d'Africa50

Début 2025, le Fonds d'accélération pour les infrastructures d'Africa50 (Africa50-IAF) a franchi une nouvelle étape, alors que cinq nouveaux investisseurs, dont la Banque de développement d'Afrique australe (DBSA), Axian (un family office malgache) et le Public Service Superannuation Fund (PSSF) du Kenya, se sont engagés à investir dans le fonds, portant le nombre total d'investisseurs du fonds à 22, dont 20 investisseurs institutionnels africains, et le capital engagé à 275 millions de dollars US. Ceci a fait suite au succès de la première clôture du fonds en décembre 2023 et poursuit le processus de mobilisation de nouveaux capitaux mondiaux et nationaux visant à combler le déficit d'infrastructures de l'Afrique.

Nous avons constaté un intérêt croissant de la part des investisseurs institutionnels africains, confirmant la validité de notre "stratégie de l'Afrique d'abord" et notre capacité à mobiliser des ressources nationales pour répondre aux

1 Perspectives économiques en Afrique 2024

nécessités de développement des infrastructures sur le continent. Il convient de noter que cette stratégie n'exclut pas les capitaux mondiaux, mais vise à tirer parti des 2 300 milliards de dollars US de capitaux institutionnels sous gestion et de l'effet d'entraînement des investissements africains dans le développement de leurs infrastructures. Le fonds investit aujourd'hui activement dans ses secteurs prioritaires, notamment un investissement important et récent dans Mass Céréales al Maghreb (MCM), acteur majeur de la manutention céréalière et de la logistique portuaire au Maroc. Les progrès réalisés dans le déploiement d'Africa50-IAF témoignent de notre volonté de donner aux institutions africaines les moyens de jouer un rôle de premier plan dans la construction de l'avenir de l'Afrique.

## Élargir la portée sectorielle pour un impact social accru

En 2024, nous avons continué à accroître nos investissements dans les domaines de la santé et de l'éducation, améliorant ainsi l'accès des communautés mal desservies. Grâce à notre apport de capitaux, Africa Healthcare Network a ouvert de nouveaux centres de dialyse en Afrique de l'Est, passant de 45 centres à 61. D'autre part, notre partenariat avec Holged a permis à des milliers d'écoliers au Maroc et en Tunisie d'accéder à une éducation de qualité à un prix abordable. Dans le domaine du numérique, nous finalisons un investissement de 15 millions de dollars US dans la société égyptienne Raya Data Center qui renforcera les infrastructures numériques de l'Égypte. Nous avons également contribué au lancement des travaux de construction de Kigali Innovation City (KIC) au Rwanda, un ambitieux pôle d'entrepreneuriat et de technologie, réalisé en partenariat avec le Rwanda et la Banque arabe pour le développement économique en Afrique (BADEA).

## Notre impact en un clin d'œil



### ACCÈS À L'ÉLECTRICITÉ

**37 MILLIONS**

de personnes alimentées en électricité



### MOBILITÉ DES PERSONNES, DES BIENS ET DES SERVICES

**5 523 750**

de personnes et de véhicules concernés



### TRANSFORMATION DE LA FINANCE INCLUSIVE

**52 242**

agents Mobile Money au service des personnes



### STIMULATION DE L'ÉCONOMIE LOCALE

**0,5 MILLIARD USD**

versé auprès de fournisseurs locaux et sous forme de taxes à l'État par les entreprises de notre portefeuille



### CRÉATION D'EMPLOIS ET AMÉLIORATION DES MOYENS DE SUBSISTANCE

**45%**

d'emplois féminins dans les sociétés de notre portefeuille (contre une moyenne mondiale de 22,4 %) <sup>2</sup>

2 Forum économique mondial 2024

## À l'avant-garde des infrastructures durables et de l'action pour le climat

En tant que membre fondateur, aux côtés de la Banque africaine de développement et de la Commission de l'Union africaine, de l'Alliance pour l'infrastructure verte en Afrique (AGIA), nous avons contribué au lancement du Fonds de développement de projets d'AGIA, de 400 millions de dollars

US. Géré par Africa50, ce fonds vise à débloquer plus de 10 milliards de dollars US d'investissements au profit du climat, consolidant ainsi notre leadership dans l'action climatique axée sur les infrastructures en Afrique. En 2024, Africa50 et la BAD ont établi les bases nécessaires à la mise en œuvre du fonds de développement de projets et des véhicules de structuration de projets, selon leur domaine respectif.

Nous sommes également fiers d'avoir été désignés gestionnaire de la Facilité solaire africaine sous l'égide de l'Alliance solaire internationale (ASI), en vue d'accélérer le déploiement de l'énergie solaire sur le continent. Nous avons en outre lancé notre premier fonds pour les énergies renouvelables décentralisées (ERD) consacré à un pays, avec un objectif de plus de 300 millions de dollars US pour développer et financer des micro-réseaux et des solutions hors réseau au Nigeria. Ce fonds est mis en œuvre dans le cadre de notre plateforme pour les ERD, en partenariat avec la Nigeria Sovereign Investment Authority (NSIA), Sustainable Energy for All (SEforALL) et l'ASI. Ces initiatives sont cruciales pour fournir un accès à l'électricité plus flexible et inclusif aux communautés isolées qui ne sont pas raccordées au réseau. Elles s'inscrivent dans la Mission 300, une initiative majeure menée par le Groupe de la Banque mondiale et la BAD qui vise à fournir l'électricité à 300 millions d'Africains d'ici 2030.

## Renforcer les partenariats stratégiques

Les partenariats stratégiques restent essentiels pour atteindre nos ambitions liées à la mobilisation de capitaux et à la réalisation d'infrastructures. En 2024, nous avons renforcé nos collaborations avec les États africains, notamment en accueillant le Mozambique parmi nos actionnaires, les organismes régionaux telles que la Banque ouest-africaine de développement (BOAD) et les institutions internationales. Ces alliances sont cruciales pour réduire les risques des projets, partager l'expertise et aligner nos investissements sur les priorités nationales de développement et les programmes de développement durable. Elles permettent également de mobiliser les ressources nécessaires pour des projets d'infrastructure qui favorisent le développement durable.



La haute direction d'Africa50 avec l'honorable Nadia Fettah Alaoui, ministre de l'Économie et des Finances du Maroc, au siège d'Africa50.

Alors que nous faisons le bilan des réalisations accomplies en 2024, nous sommes conscients que notre travail est loin d'être achevé. Les besoins en infrastructures en Afrique restent importants, et les défis posés par le changement climatique et l'incertitude liée à la conjoncture économique mondiale requièrent des innovations, de la collaboration et un engagement inébranlables. Cependant, les progrès que nous avons réalisés cette année, en nous appuyant sur notre résilience et notre évolution stratégique pour assurer une croissance à grande échelle, nous rendent optimistes quant à l'avenir.

Je remercie chaleureusement notre équipe dévouée, notre Conseil d'administration, nos actionnaires et nos partenaires. Ensemble, nous démontrons que la réalisation d'infrastructures par l'Afrique peut être source de prospérité, de résilience climatique et de transformation durable.

Merci.  
Alain Ebobissé  
Directeur général

# Africa50 - Investir dans les infrastructures pour la croissance de l'Afrique



L'Afrique a fait des progrès remarquables concernant le développement des infrastructures. Néanmoins, le déficit reste important et il est essentiel de le combler pour que le continent réalise son véritable potentiel. La difficulté d'accès à une électricité abordable, fiable et durable demeure un obstacle majeur au progrès économique et social pour de nombreuses personnes. Les déficits d'investissement sont particulièrement évidents dans des secteurs clés : la Banque africaine de développement (BAD) estime que près de 50 milliards de dollars US sont nécessaires chaque année pour améliorer les liaisons de transport et entre 4 à 7 milliards de dollars US par an pour étendre l'accès à l'internet, réduire les coûts des données et libérer le potentiel numérique pour les entreprises.

Au niveau mondial, les progrès vers la réalisation des Objectifs de développement durable (ODD) des Nations unies d'ici 2030 ont été inégaux, entravés par l'instabilité politique, des crises sanitaires mondiales et un environnement macroéconomique toujours instable. En 2024, l'Afrique reste loin d'atteindre la plupart des objectifs de développement durable (ODD) fixés par les Nations unies pour 2030. Moins de 6 % des objectifs mesurables sont en bonne voie, tandis que plus de 70 % nécessitent une accélération substantielle et près de 20 % sont en recul. Des objectifs cruciaux tels que l'éradication de la pauvreté (ODD 1), l'éradication de la faim (ODD 2), l'accès à l'énergie propre (ODD 7) et le développement des infrastructures (ODD 9) sont parmi les plus en retard, en grande partie en raison de l'insuffisance des investissements, de la vulnérabilité au changement climatique et des défis en matière de gouvernance.

Africa50 a été créé pour contribuer à relever ces défis en privilégiant des solutions d'infrastructure qui ont un impact réel et mesurable.

## Un moment déterminant : pourquoi Africa50 est particulièrement bien positionné pour impulser la transformation de l'Afrique

C'est maintenant qu'il faut agir. Si le volume de capitaux est important au niveau mondial, ils sont peu investis dans les infrastructures africaines. Selon la Banque africaine de développement, les fonds de pension, les gestionnaires d'actifs et les assureurs africains détiennent plus de 2 300 milliards de dollars US d'actifs sous gestion, mais seuls 1 à 4 % de ce montant sont alloués aux infrastructures.

L'Agence internationale de l'énergie (AIE) souligne également ce déséquilibre, indiquant que l'Afrique ne reçoit que 2 % du financement mondial des énergies propres, alors qu'elle représente 20 % de la population mondiale et 60 % des ressources d'énergies renouvelables dans le monde.

Des obstacles tels que la perception du risque, la complexité des réglementations et le sous-investissement dans le développement de projets ont contribué à creuser cet écart persistant entre les besoins en infrastructures et les investissements. Africa50 est particulièrement bien positionné pour trouver des solutions. Créé par des États africains et la BAD, Africa50 est un investisseur et gestionnaire d'actifs panafricain dont la mission principale est d'accélérer la mise en place d'infrastructures sur le continent. À travers le développement de projets bancables et la mobilisation de financements des secteurs public et privé, nous veillons à ce que les investissements soient affectés à des infrastructures prioritaires.



## Nos piliers stratégiques pour une croissance durable

Africa50 a été créé pour contribuer à résorber le déficit de financement des infrastructures en Afrique. Nous avons pour mission de faciliter le développement de projets, de mobiliser des financements des secteurs public et privé et d'investir dans les infrastructures sur le continent. Nous privilégions les projets de moyenne et grande envergure, d'une valeur supérieure à 100 millions de dollars US, qui ont un impact sur le développement et qui offrent aux investisseurs des rendements attractifs. Regroupant le développement et le financement de projets au sein d'une même structure, Africa50 vise à accompagner chaque étape du cycle du projet.

Nos investissements s'alignent sur des ODD spécifiques et reposent sur trois piliers stratégiques :

- i. **DÉVELOPPER** un pipeline de projets d'infrastructure bancables
- ii. **MOBILISER** les financements des secteurs public et privé
- iii. **ACCÉLÉRER** l'investissement privé dans les infrastructures africaines

## Intégrer l'ESG pour construire des infrastructures pérennes

Notre approche est fondée sur un cadre de durabilité solide qui intègre les considérations environnementales, sociales et de gouvernance (ESG) à chaque étape du cycle de projet. Du concept à l'exécution, nous mettons l'accent sur une gouvernance solide, un engagement communautaire et une gestion de l'environnement supérieure afin de libérer le potentiel des infrastructures en Afrique. En donnant la priorité aux critères ESG et à l'impact sur le développement, nous nous assurons que les projets dans lesquels nous investissons offrent des rendements attractifs tout en contribuant aux objectifs de développement plus larges du

continent. Nous déployons nos ressources avec efficacité, en veillant à produire un impact, à stimuler la croissance économique tout en préservant l'environnement et en promouvant l'équité sociale. En prenant des décisions prudentes et en faisant preuve de transparence, nous instaurons la confiance avec les différents acteurs, démontrant ainsi notre engagement résolu en faveur du progrès de l'Afrique.

En donnant la priorité aux critères ESG et à l'impact sur le développement, nous nous assurons que les projets dans lesquels nous investissons offrent des rendements attractifs tout en contribuant aux objectifs de développement plus larges du continent.



Africa50 a intégré l'ESG pour construire des infrastructures pérennes

## 1. Accélérer la mise en place d'infrastructures

Africa50 a pour vocation d'accélérer la mise en place d'infrastructures prioritaires, en particulier dans des secteurs tels que l'énergie, les transports, les technologies de l'information et de la communication (TIC), où des difficultés ont longtemps freiné le développement des nations africaines.



ENERGIE



GAZ MIDSTREAM



TIC



TRANSPORT



EDUCATION



FINTECH



SANTÉ

### Le développement de projets d'Africa50 en chiffres



259km

Longueur des routes/chemins de fer en développement



16 582 km

Longueur de fibre en développement



1012km

Longueur des lignes de transport d'électricité en développement



242MW

Puissance des projets d'énergie en développement

## 2. Mobiliser des capitaux

Partenaire de confiance, Africa50 est bien positionné pour mobiliser des capitaux auprès des États africains, des institutions multilatérales et des investisseurs privés, assurant ainsi le financement permettant aux projets de progresser du concept à la réalisation.



## 3. Favoriser la bancabilité et la durabilité

Africa50 s'attache à transformer les concepts d'infrastructure en projets prêts à l'investissement. Nous aidons à dérisquer les projets, à structurer le financement et à améliorer leur attrait pour les investisseurs privés tout en adhérant à des normes ESG strictes.

**À ce jour, notre branche de développement de projets a généré une valeur de projets de 4,4 milliards de dollars US.**

## 4. Rassembler les acteurs panafricains

Avec un actionariat comprenant plus de 30 pays africains et des institutions telles que la BAD, la Public Investment Corporation d'Afrique du Sud et la Banque Centrale des Etats d'Afrique de l'Ouest (BCEAO), ainsi que des partenaires stratégiques et de développement mondiaux, Africa50 facilite la collaboration transfrontalière et internationale, et aligne les divers acteurs sur les priorités stratégiques de développement.

# Un impact panafricain

Catalyser le développement des infrastructures avec le soutien d'investisseurs souverains et institutionnels africains

## Projets opérationnels

1. Centrale de Malicounda, Sénégal
2. Centrale de Tobène, Sénégal
3. Scanning Systems, Côte d'Ivoire
4. PAIX Data Centers, Ghana et Kenya
5. Azura Edo Power, Nigeria
6. Holged Education Group, Maroc et Tunisie
7. Centrales de Benban, Égypte
8. Central Térmica de Ressano Garcia (CTRG), Mozambique
9. Poa! Internet, Kenya
10. Zeepay, Fintech Ghana
11. Africa Healthcare Network, Tanzanie, Kenya, Rwanda
12. Boutilimit, Mauritanie
13. BasiGo, Afrique de l'Est
14. Mass Céréales Al Maghreb\*, Maroc
15. Nachtigal, Cameroun
16. Pont de la Sénégalie, Gambie

\* Investissement d'Africa50-IAF

## Projets en développement

17. Ligne de transport d'électricité, Mozambique
18. Kigali Innovation City, Rwanda
19. Distribution Gazoducs, Tanzanie
20. Mini-GNL, Tanzanie
21. PPP de transport d'électricité, Kenya
22. Centrale hydroélectrique de Volobe, Madagascar
23. Projet East2West, plusieurs pays africains
24. Extension de réseau routier (recyclage d'actifs), Togo
25. Centrales au gaz, Afrique de l'Ouest
26. Raya Data Center, Égypte
27. Centrale solaire photovoltaïque, Sierra Leone
28. Hôpital privé multispécialisé, Maroc
29. Postes de contrôle juxtaposés, région de l'UEMOA

## Projets cédés

30. Aéroport de Gbessia, Guinée
31. Genser, Ghana
32. Room2Run, panafricain



01

# NOTRE ENTREPRISE RESPONSABLE

# Notre entreprise responsable



Une technicienne à la centrale solaire de Benban, Egypte

En tant que structure à vocation commerciale, nous concilions rendements financiers et impact durable sur le développement, créant ainsi une valeur qui transcende les frontières, les secteurs d'activité et les générations. Nous investissons en priorité dans les secteurs qui génèrent les meilleures retombées socio-économiques et environnementales, tels que les énergies renouvelables, les transports durables et les villes intelligentes. Ces

secteurs sont considérés comme des leviers de croissance économique, de création d'emplois et d'amélioration de la qualité de vie, tout en ayant un moindre impact sur l'environnement.

Nous soutenons la transition juste du continent vers des économies à faibles émissions de carbone, comme en témoignent nos investissements dans le parc solaire de Benban totalisant 400 MW en Égypte, la centrale hydroélectrique de Nachtigal de 420 MW au Cameroun ainsi que nos partenariats stratégiques, notamment avec des acteurs mondiaux, tels que l'Alliance solaire internationale et SEforALL, en association avec la Nigerian Sovereign Investment Authority (NSIA), pour réaliser des projets d'énergie durable à travers l'Afrique.

Des projets tels que Kigali Innovation City au Rwanda, actuellement en construction, montrent comment un aménagement urbain durable améliore la qualité de vie, la résilience économique et le bilan environnemental en tirant parti des technologies pour moderniser les infrastructures et les services. Chez Africa50, nous ambitionnons que KIC obtienne une certification de construction durable, notamment la certification LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) au niveau Or, qui fournit un cadre pour des bâtiments écologiques sains, hautement efficaces et économiques.

## L'intégration de l'ESG tout au long du cycle d'investissement

Notre approche de la gestion de l'ESG et de l'impact est intégrée à chaque étape du cycle de l'investissement. Les opérations potentielles qu'Africa50 - Développement de projets ou Africa50 - Financement de projets souhaite

poursuivre sont présentées par les équipes d'investissement concernées au Comité d'investissement pour approbation. Le Comité d'investissement, présidé par le Directeur général d'Africa50, comprend des experts internes et des experts externes indépendants (dont deux sont membres du Conseil d'administration d'Africa50) ayant de solides compétences en matière d'investissement dans nos secteurs prioritaires. Ces membres sont recrutés au niveau mondial. Le président du Comité d'investissement rend compte des activités du comité au Conseil d'administration.

Après avoir reçu l'approbation du Comité d'investissement, les équipes procèdent à une analyse détaillée, à des consultations, à des missions de diligence raisonnable et à la structuration de l'opération avant d'obtenir l'approbation définitive de l'investissement. L'identification et l'atténuation des risques ESG constituent un élément essentiel du processus de diligence raisonnable, qui commence par un examen ESG au stade de la conception. Tout risque identifié doit faire l'objet de mesures d'atténuation correspondantes qui sont contrôlées activement tout au long du cycle de l'investissement.

Nous collaborons avec les entreprises dans lesquelles nous investissons afin de renforcer leurs cadres ESG, et assurer leur conformité aux normes internationales. Nous les aidons également à mettre en place des systèmes de gestion ESG ainsi qu'à établir des rapports sur les données ESG et d'impact. Nos activités, nos stratégies d'intégration du développement durable et de l'impact, notre focalisation sectorielle et l'importance que nous accordons aux partenariats nous permettent de mettre en place des infrastructures qui non apportent des transformations aujourd'hui, mais aussi qui sont destinées à être pérennes et à améliorer la qualité de vie des futures générations.

# Notre théorie du changement

Nous mobilisons des partenariats stratégiques, des capitaux et un savoir-faire technique ...

... pour mettre en place des infrastructures prioritaires ...

... qui répondent aux besoins essentiels ...

... et contribuent à la croissance durable des économies africaines ...

... pour un continent africain plus fort et plus résilient ...

## ACTIVITÉS

Structuration de projets innovante

Mobilisation de capitaux privés

Exploitation des connaissances et des réseaux locaux

Établir des normes de durabilité

Partenariats avec des acteurs privés et publics

Développement d'un pipeline de projets d'infrastructure bancables

## SECTEURS



Energie



Gaz midstream



TIC



Transport



Education

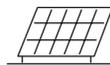


Fintech



Santé

## RÉSULTATS SECTORIELS



ACCÈS À L'ÉNERGIE : Un meilleur accès à une énergie fiable et abordable



NUMÉRISATION DE L'ÉCONOMIE : Un meilleur accès à une connexion mobile et internet abordable



MOBILITÉ DES PERSONNES, DES BIENS ET DES SERVICES : Un meilleur accès à des transports résilients, fiables et abordables



INFRASTRUCTURES SOCIALES : Un meilleur accès à une éducation de qualité, à des soins de santé abordables et à la finance inclusive

## RÉSULTATS DIRECTS



Augmentation du PIB



Création d'emplois



Contribution aux recettes publiques



Réduction des émissions de gaz à effet de serre

## RÉSULTATS PLUS LARGES

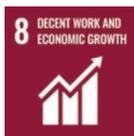
Améliorer les moyens de subsistance

Promouvoir l'intégration régionale

Faciliter la croissance économique

Contribuer à l'action climatique

... tout en participant à la réalisation de plusieurs Objectifs de développement durable.



---

À Africa50, notre Théorie du Changement est la feuille de route qui nous guide dans notre quête d'un impact durable allié à de solides rendements pour les investisseurs.

Elle définit les résultats que nous cherchons à atteindre, les activités auxquelles nous participons, la valeur que nous apportons, et surtout comment nous pouvons mesurer et démontrer les changements positifs que nous avons apportés dans les communautés où nous investissons.

Comme pour toute théorie du changement, la réussite dépend d'un ensemble de facteurs internes et externes. Ceux-ci figurent dans nos politiques qui précisent comment nous intégrons notre Stratégie d'impact sur le développement dans nos activités et nos opérations, et comment nous nous assurons que les opportunités liées à l'ESG sont effectivement réalisées et que les risques ESG sont gérés. Notre structure de gouvernance et la gouvernance au sein des entreprises de notre portefeuille sont également essentielles pour garantir que notre Théorie du changement apporte de la valeur à nos partenaires. Elles fournissent le cadre nécessaire à une prise de décision transparente, à la gestion des risques, à la création de valeur à long terme, à l'engagement des partenaires et à l'établissement de la réputation.



# Comment nous mesurons l'impact produit



Un technicien de Poa! Internet au travail, à Mombasa, Kenya

Nous utilisons un outil d'évaluation de l'impact, conçu sur mesure, qui mesure l'impact positif potentiel de nos projets. Cet outil guide nos décisions tout au long du processus d'investissement. Après le déploiement du capital, notre approche de gestion de portefeuille privilégie l'obtention de l'impact de développement maximal. Nous recueillons et analysons les données chaque année afin d'évaluer le degré de réalisation des objectifs et d'identifier les obstacles qui entravent la réalisation de cet impact ainsi que les leviers qui la favorisent.



## Catalyser les investissements

Nous utilisons des modèles innovants de structuration des opérations et d'évaluation financière pour réduire les risques et attirer un nouveau segment d'investisseurs, apportant ainsi de nouveaux financements dans les infrastructures africaines.



## Promouvoir l'intégration régionale

Nous investissons dans des infrastructures physiques et des TIC qui facilitent l'intégration sociale et économique entre les pays et les communautés d'Afrique.

Nous avons défini quatre indicateurs d'impact stratégiques permettant de mesurer la contribution positive que nous apportons à chacun des onze ODD qui constituent la pierre angulaire de notre Stratégie d'impact sur le développement :



## Stimuler le développement économique

Nous réalisons des infrastructures prioritaires qui servent de socle à l'activité économique.



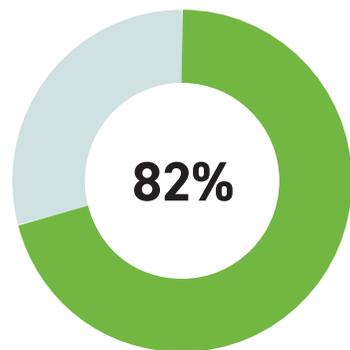
## Améliorer les conditions de vie

Nous rendons accessible à un plus grand nombre de personnes une électricité abordable, fiable et durable, favorisons des retombées sociales positives à travers l'accès à des soins de santé et une éducation de qualité, et renforçons l'inclusion financière.

# PAIX Data Centers

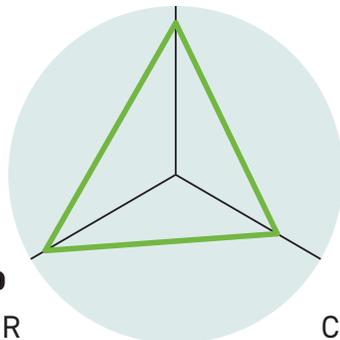
## SCORE D'IMPACT

GLOBAL



90%

IMPACT

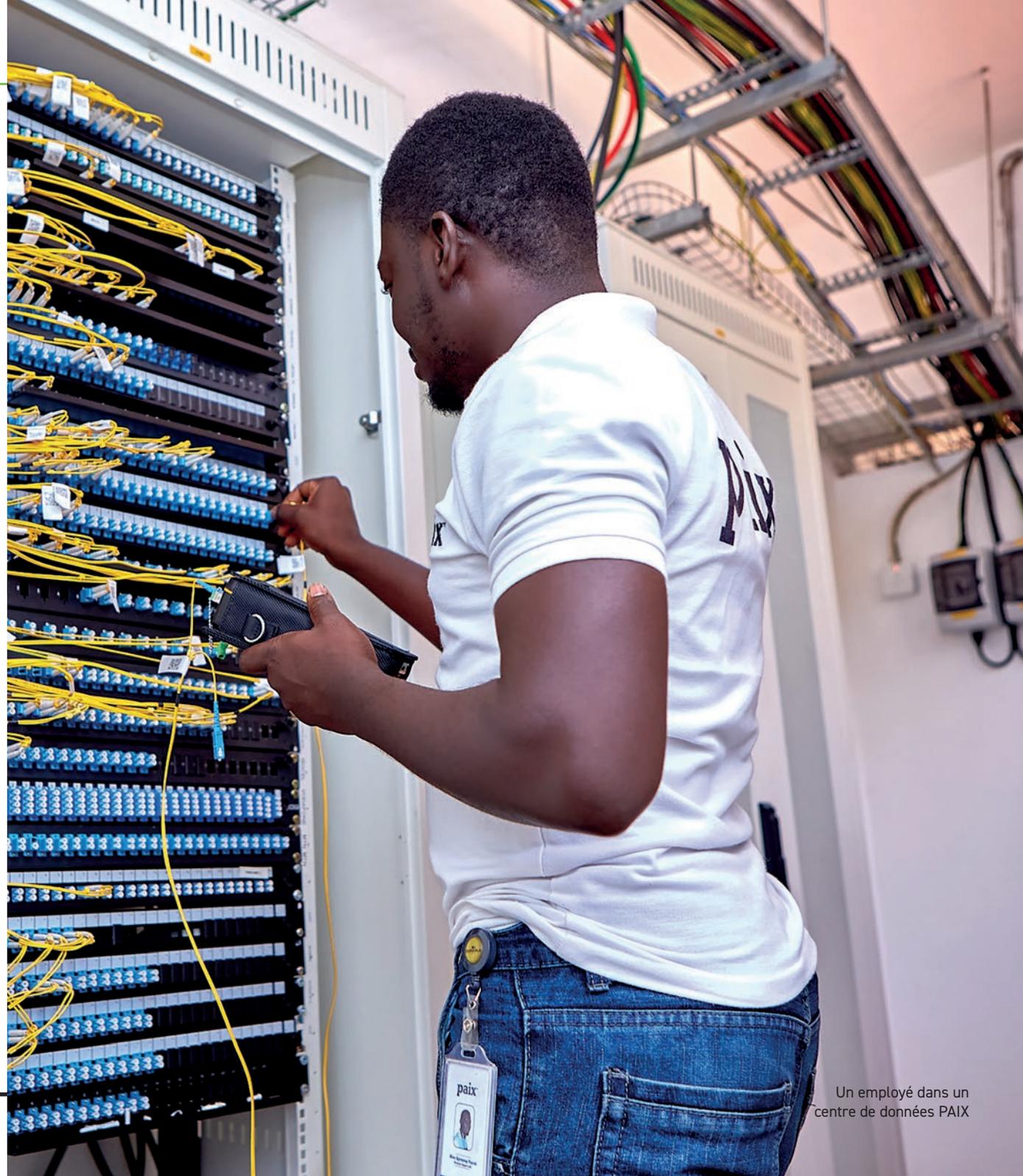


90%

AMPLEUR

70%

CONFIANCE



NOTRE ENTREPRISE RESPONSABLE

Un employé dans un centre de données PAIX

---

# Notre engagement en faveur de l'action climatique

---

En investissant dans des infrastructures résilientes au changement climatique et durables, nous visons à promouvoir une plus grande efficacité, l'innovation et une croissance économique à long terme sur tout le continent.

Africa50 s'engage activement à concrétiser les opportunités que présente la transition vers des économies à faibles émissions de carbone, en particulier dans le domaine des infrastructures. En investissant dans des infrastructures résilientes au changement climatique et durables, nous visons à promouvoir une plus grande efficacité, l'innovation et une croissance économique à long terme sur tout le continent.

Nous sommes conscients que les investissements dans les infrastructures peuvent jouer un rôle essentiel pour aider les pays africains à atteindre leurs contributions déterminées au niveau national (CDN), qui sont au cœur de l'Accord de Paris. À cette fin, nous travaillons en collaboration avec nos pays actionnaires et d'autres acteurs afin d'aligner, dans la mesure du possible, les investissements sur les priorités nationales en matière de climat et les stratégies de développement. Nous collaborons également avec nos actionnaires souverains afin de parvenir à un mix énergétique équilibré qui leur permette d'atteindre leurs objectifs climatiques et de transition vers la neutralité carbone, tout en relevant leurs défis pressants en matière de développement et en garantissant une transition énergétique juste.

## **Dans le cadre des Principes Directeurs d'Africa50 en matière de Changement Climatique, nous nous efforçons :**

- d'aligner nos opérations en vue de soutenir les pays dans lesquels les entreprises ou les projets financés par Africa50 sont basés dans la réalisation de leurs CDN, par le biais de nos investissements ;
- de promouvoir les stratégies d'atténuation, d'adaptation et de résilience au changement climatique dans notre sphère d'influence, y compris auprès de nos sociétés du portefeuille et pays actionnaires ;

- de poursuivre la revue de nos investissements au vu des engagements en matière climatique pris par les pays dans lesquels nos investissements sont réalisés ;
- de promouvoir la réalisation d'investissements respectueux/soucieux du climat qui agissent sur le plan de l'atténuation, de l'adaptation et de la résilience au changement climatique ;
- de mesurer, suivre et divulguer l'empreinte carbone de notre organisation et prendre les mesures adéquates pour la réduire, conformément à l'ambition mondiale de limiter le réchauffement climatique à 1,5°C à l'horizon 2050. Cet objectif sera atteint en continuant à promouvoir une culture de durabilité par la mise en œuvre continue et l'amélioration constante des actions et mesures actuelles en matière d'efficacité énergétique et d'utilisation de l'eau et de gestion des déchets, ainsi que par la réduction globale de notre empreinte carbone ; et
- de mesurer, suivre et divulguer l'empreinte carbone de nos sociétés du portefeuille et les accompagner afin qu'elles prennent les mesures nécessaires pour la réduire, conformément à l'ambition mondiale de limiter le réchauffement climatique à 1,5°C à l'horizon 2050. Cela pourra inclure la promotion et l'utilisation de technologies d'efficacité des ressources, ainsi que d'autres pratiques visant à promouvoir la réduction de leur empreinte carbone.



Centrale électrique de Malicounda

# Chiffres : performance ESG et impact

## Notre performance ESG



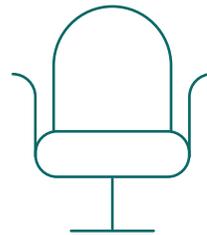
0

Incident majeur  
en matière  
d'environnement  
et de gouvernance



1

Incident de  
nature sociale



23

Sièges au conseil  
d'administration  
d'Africa50



29

Accidents avec  
arrêt de travail



24%

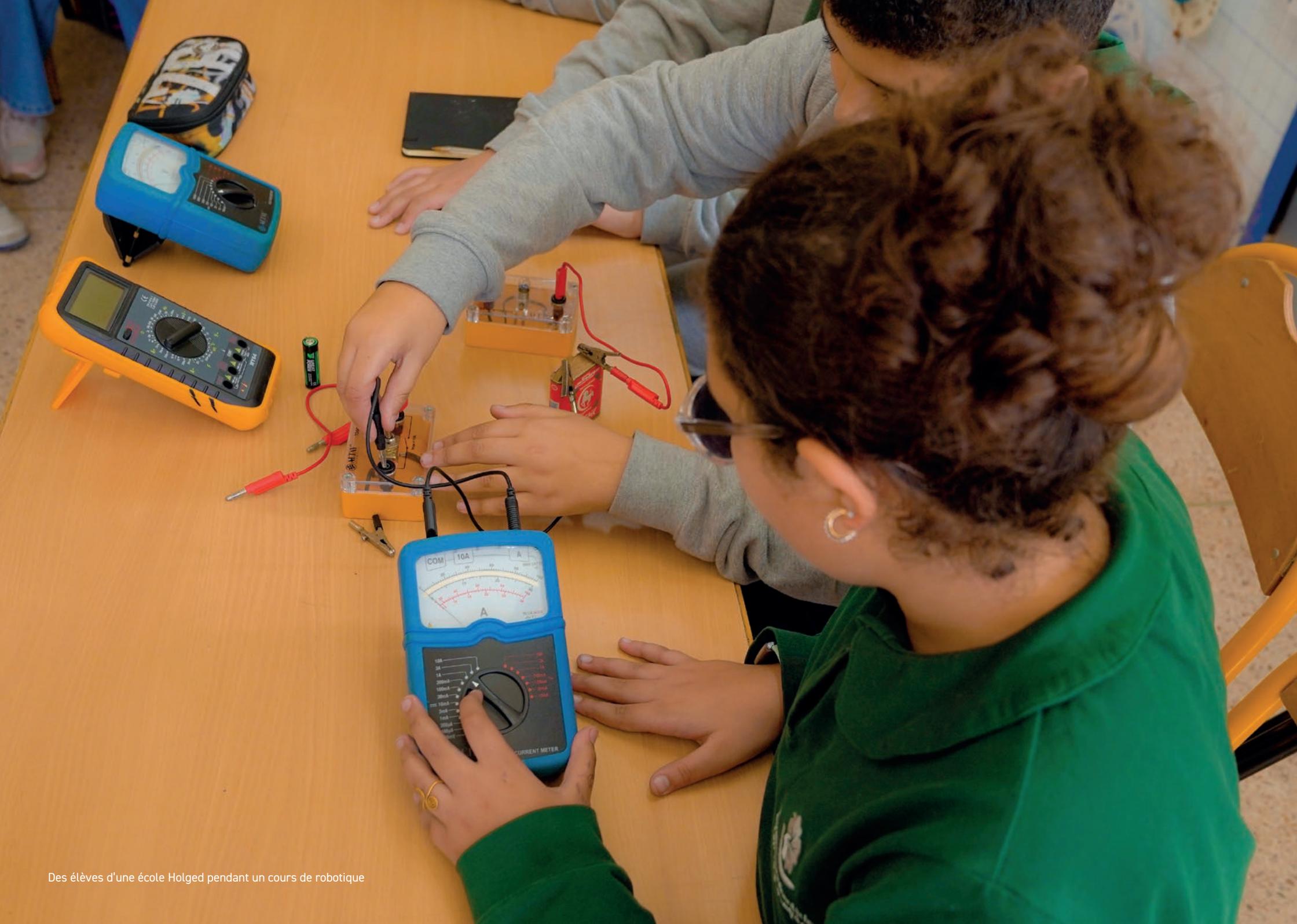
Taux de femmes  
au conseil  
d'administration des  
sociétés de notre  
portefeuille



1

Décès<sup>3</sup>

<sup>3</sup> Accident de la route à l'extérieur du site impliquant un sous-traitant de la centrale hydroélectrique de Nachtigal et un piéton en novembre 2024

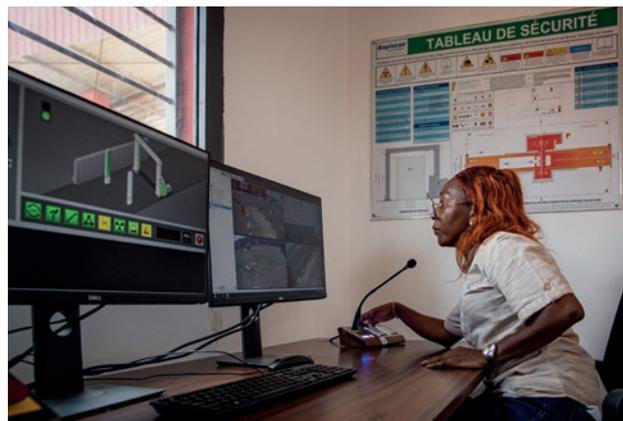


Des élèves d'une école Holged pendant un cours de robotique

# Notre impact



Centrale électrique d'Azura Edo



Sayere Marie, responsable informatique au poste de contrôle juxtaposé de Laleraba, teste un scanner de véhicules



Infirmière AHN à la polyclinique spécialisée Shree Hindu Mandal

## Transformer l'accès à l'énergie



Capacité totale de production d'énergie installée

2023 **1 671 MW**  
2024 **1 706 MW**



Électricité propre produite

2023 **15 %**  
2024 **28 %**



Personnes raccordées à l'électricité

2023 **30,5 millions**  
2024 **37 millions**

## Transformer la mobilité des personnes, des biens et des services



Nombre de personnes transportées/ayant accompli les formalités frontalières

2023 **463 760**  
2024 **4 483 926**



Nombre de véhicules ayant accompli les formalités frontalières

2023 **310 000**  
2024 **1 039 824**



Temps de traitement moyen

2023 **3 heures**  
2024 **3 heures 10 minutes**

## Transformer l'accès à des soins de santé et à une éducation de qualité



### SANTÉ

**3** pays **61** centres de dialyse<sup>4</sup>

**161 984** séances de soins  
(+ 8 % en un an)



### EDUCATION

**2** pays **19** écoles

**16 992** élèves

<sup>4</sup> 44 de ces centres sont opérationnels



Point de service ZeePay



Installation Poa! Internet



Technicienne à la centrale hydroélectrique de Nachtigal, Cameroun

## Transformer l'inclusion financière



Marchés

**20**



Clients

**1 393 102**



Transactions traitées

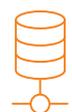
**4 543 578**

## Transformer l'économie numérique



Clients connectés à l'internet

**63 739** (+63 % en un an)



Capacité de stockage de données

**0,8 MW**

## Création d'emplois



Emplois créés

2023 **5 081**  
2024 **5 663**



Emplois locaux créés

2023 **93 %**  
2024 **88 %**



Emplois féminins créés

2023 **26 %**  
2024 **45 %**<sup>5</sup>

<sup>5</sup> Cette augmentation est due à une importante démobilisation d'emplois principalement occupés par des hommes à Nachtigal après l'achèvement des travaux de construction, ainsi qu'à une part importante d'emplois occupés par des femmes à Holged (éducation) et Africa Healthcare Network.

# Notre approche de la gouvernance et gestion des risques

Notre Conseil d'administration, composé de treize membres, dont sept sont indépendants, assure le leadership et la supervision. Le Conseil d'administration définit notre orientation stratégique dans le but d'apporter une valeur durable à nos partenaires sur le long terme. Les administrateurs doivent posséder l'expertise, l'intégrité et l'indépendance d'esprit nécessaires à l'exercice de leurs fonctions. Nos administrateurs ont une grande expertise dans les domaines de la finance, des investissements dans les infrastructures et des questions ESG. Notre approche en matière de gouvernance d'entreprise suit les meilleures pratiques du secteur privé. Nous avons un actionnariat composé de 33 pays africains et de quatre investisseurs institutionnels.

En 2024, notre Conseil d'administration a enregistré un taux de participation de près de 100 % aux réunions, les absences n'étant survenues que dans des circonstances exceptionnelles.

Bien que le Conseil d'administration délègue des responsabilités spécifiques à ses comités, il conserve le pouvoir décisionnel final (pour plus d'informations sur notre approche en matière de gouvernance, les processus du conseil d'administration, les Comités du conseil d'administration et les profils des administrateurs, veuillez vous reporter au Rapport annuel 2024).

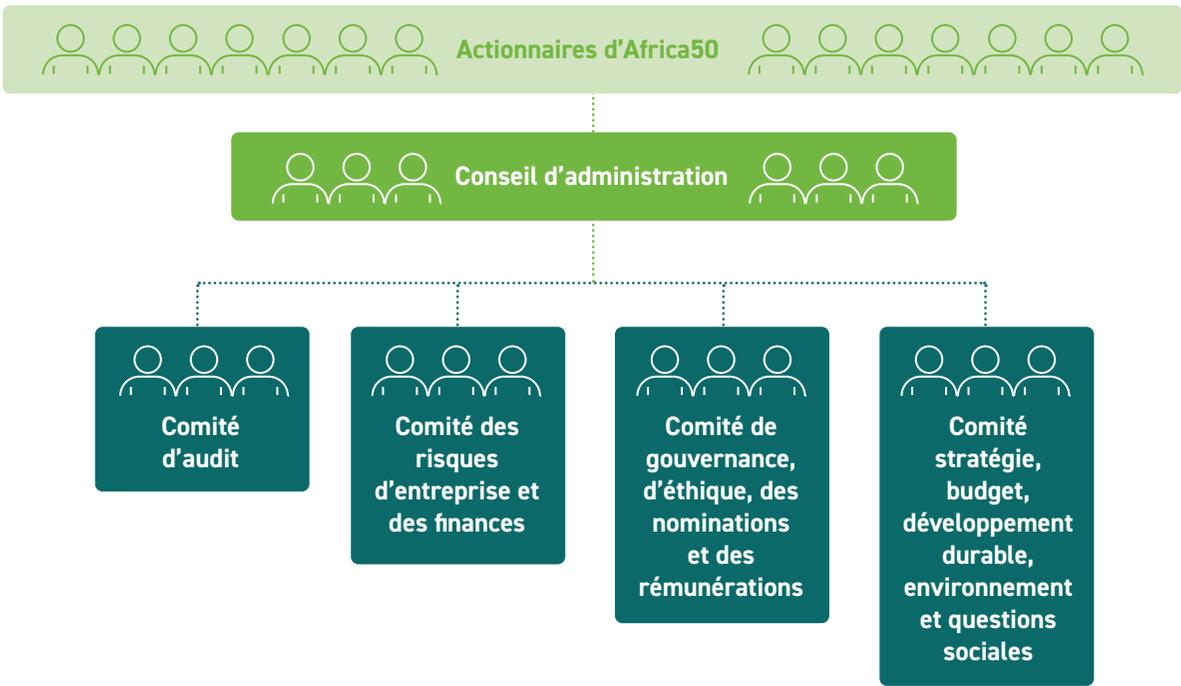


Le Conseil d'administration d'Africa50

## Gestion des risques ESG et Impact sur le développement

Alors que nous développons des infrastructures prioritaires à travers le continent, nous sommes conscients que l'identification, l'atténuation et la gestion proactive des risques ESG sont essentielles non seulement pour protéger les populations et l'environnement, mais aussi pour assurer la création de valeur et la résilience à long terme. L'approche d'Africa50 en matière de gestion des risques ESG et d'impact repose sur une gouvernance solide, une responsabilité claire et un engagement en faveur de l'amélioration continue, grâce à l'intégration du développement durable à chaque étape de notre processus d'investissement. Le Comité stratégique, budget, développement durable, environnement et social de notre Conseil d'administration supervise les risques ESG et de développement durable conformément à notre Stratégie et à notre Politique ESG. Ces risques sont gérés par le biais de notre Système de gestion ESG et des outils qui le soutiennent. Un suivi continu, des rapports transparents et des mesures correctives rapides sont essentiels pour garantir l'efficacité et l'intégrité de notre cadre de gestion des risques ESG.

La direction des opérations d'Africa50 nomme des responsables ESG expérimentés chargés de gérer la mise en œuvre au quotidien de notre stratégie et de nos politiques ESG. Les responsables ESG ont accès aux ressources nécessaires afin de s'assurer que la capacité requise (personnel interne ou expertise externe) est disponible pour superviser et mettre en œuvre les exigences ESG au sein d'Africa50. Ils doivent également communiquer les problèmes à l'équipe de direction et aux comités du Conseil d'administration concernés. L'équipe ESG apporte son soutien aux équipes d'investissement chargées de veiller à ce que toutes les activités d'investissement auxquelles elles participent soient conformes à la politique ESG.



## Cadre de référence

Notre engagement en faveur de l'impact sur le développement et de la gestion des risques ESG s'appuie sur des principes, des lignes directrices et des normes de bonne pratique acceptés au niveau international et national, que nous appelons notre Cadre de référence. Africa50, les principaux promoteurs avec lesquels travaille Africa50, et les entreprises de son portefeuille, sont encouragés à agir en conformité avec le Cadre de référence, qui comprend les normes, principes et lignes directrices suivants :

- Les Normes de performance de la SFI
- Les Principes d'investissement à impact de la SFI
- Le Système des garanties intégrées de la Banque africaine de développement
- Les ODD de l'ONU
- Les mesures IRIS
- Les Principes des Nations unies pour l'investissement responsable
- La Global Reporting Initiative
- 2X Global



Le Président du Conseil d'administration d'Africa50 lors de l'Assemblée Générale des Actionnaires de 2024



Des Actionnaires lors de l'Assemblée Générale des Actionnaires 2024



En haut : Centrale électrique d'Azura Edo  
 Ci-dessous : Visite du site avec les financeurs de la centrale électrique d'Azura-Edo

Outre les normes susmentionnées, nous nous engageons à respecter les principes directeurs suivants :

- Encourager une approche de précaution face aux défis environnementaux
- Promouvoir l'efficacité énergétique et l'utilisation durable des ressources naturelles, notamment les forêts et l'eau, afin de réduire l'impact sur le climat
- Encourager la réduction des émissions de gaz à effet de serre, qui contribuent au changement climatique
- Éviter ou, à défaut, réduire au minimum les incidences négatives sur la santé humaine et l'environnement
- Soutenir et respecter la protection des droits humains proclamés au niveau international
- Soutenir et respecter des conditions de travail et d'emploi équitables
- Protéger la santé et la sécurité des travailleurs, des communautés environnantes et des clients
- Adopter des normes élevées de conduite et d'excellence professionnelles
- Faire preuve d'honnêteté, d'intégrité, d'équité et de respect dans toutes ses activités
- Renforcer la bonne réputation d'Africa50

### Engagement des parties prenantes

L'engagement des parties prenantes est un outil essentiel à l'intégration des considérations relatives au développement durable, une amélioration continue, un alignement accru entre Africa50 et ses parties prenantes, ainsi que la transparence et la responsabilité au sein de l'organisation.

Dans le contexte de la gestion ESG, l'engagement des parties prenantes implique un dialogue proactif et continu, un partage

d'informations et des discussions entre Africa50 et ses parties prenantes. Cette démarche permet de comprendre ce qui fonctionne et les domaines où une attention supplémentaire est nécessaire pour améliorer la performance ESG. La collecte de ces informations améliore la prise de décision en matière d'investissement et l'affinement de notre stratégie ESG. Une communication fréquente, ouverte et réactive avec les parties prenantes peut également renforcer la légitimité sociale de l'organisation, en démontrant sa responsabilité et en renforçant la confiance envers Africa50.

Un mécanisme de réclamation concernant les questions ESG a été mis en œuvre et fait l'objet d'un contrôle régulier. L'objectif de ce mécanisme est de s'assurer que les réclamations émanant des parties prenantes internes ou externes sont enregistrées, signalées à la direction et traitées de manière appropriée.

Une communication fréquente, ouverte et réactive avec les parties prenantes peut également renforcer la légitimité sociale de l'organisation, en démontrant sa responsabilité et en renforçant la confiance envers Africa50.



02

# RENFORCER LE POTENTIEL HUMAIN

Veiller à ce que les personnes  
soient au coeur de toute activité

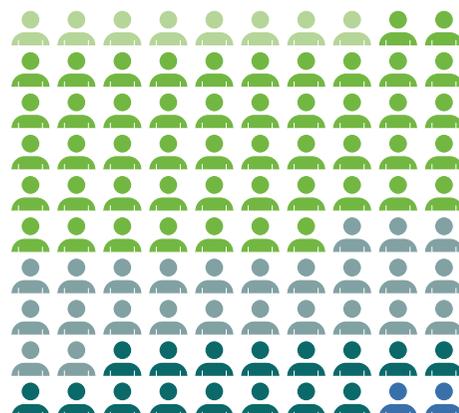
Nous sommes fermement résolus à faire en sorte que les populations soient au cœur du processus de développement de l'Afrique. Nos investissements n'ont pas uniquement pour objectif la construction d'infrastructures ; ils visent également à autonomiser les communautés, à renforcer le capital humain et à favoriser une croissance inclusive et durable sur l'ensemble du continent.

## Nos collaborateurs

Notre personnel rassemble l'expertise de professionnels issus de plus de 26 pays, dont 22 en Afrique, ainsi que de collègues d'Europe, d'Amérique du Nord, d'Asie et d'Océanie. Nous sommes particulièrement fiers d'employer de jeunes Africains, qui sont les moteurs de l'innovation et façonnent l'avenir du continent.



**26** Nombre de nationalités



**41** Age moyen



L'équipe d'Africa50 s'entretient avec le Président du Conseil d'administration lors d'une visite



L'équipe d'Africa50

## Promouvoir l'égalité entre les hommes et les femmes

À Africa50, nous sommes fiers de contribuer à l'autonomisation des femmes pour façonner l'avenir de notre continent. Nos initiatives et investissements ont considérablement bénéficié aux femmes africaines. La connectivité Internet et l'accès à l'électricité sont essentiels pour tous mais plus particulièrement pour les jeunes Africaines, car ils ouvrent les portes de l'éducation et de l'information, surtout lorsque leur scolarité est interrompue. L'amélioration des infrastructures de transport réduit la durée des trajets pour se rendre à l'école, donnant aux enfants davantage de temps pour étudier. Cela profite particulièrement aux filles, qui doivent souvent concilier tâches ménagères et éducation, parcourant souvent de longues distances pour accomplir ces deux tâches.

Le projet de centrale électrique Azura-Edo dans le sud du Nigeria, dans lequel Africa50 a investi, est un exemple de

notre engagement en faveur de l'égalité hommes-femmes. La centrale emploie environ 150 personnes dont 22 % de femmes, un chiffre tout à fait remarquable compte tenu de la nature technique des opérations de la centrale électrique. Ce résultat a été obtenu grâce aux efforts délibérés de l'équipe du projet, qui a travaillé en étroite collaboration avec l'exploitant de la centrale pour s'assurer que le personnel reflète fidèlement la démographie nationale, en tenant compte de la diversité des ethnies, des religions mais aussi des genres.

Pour nous, soutenir l'emploi des femmes est l'une de nos priorités. Cette année, sur les 5 663 emplois que nous avons permis de créer, 45 % étaient occupés par des femmes. À Africa50, nous sommes fiers de jouer notre rôle en faisant participer davantage de femmes au développement de notre continent. Nous sommes heureux que 31 % des membres de notre conseil d'administration et 33 % de notre direction soient des femmes. Notre effectif global est composé à 49 % de femmes.

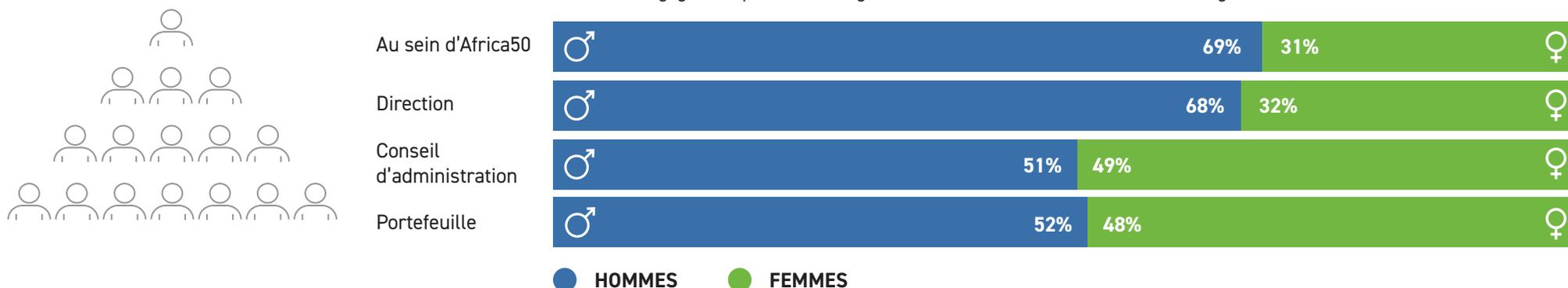
Pour diriger d'autres personnes, il faut d'abord savoir se diriger soi-même. Mon parcours s'est construit grâce à la patience, à un solide réseau de soutien et à un apprentissage continu. Chez Africa50, j'ai pu constater par moi-même à quel point le mentorat et la collaboration permettent aux femmes de diriger avec assurance et d'avoir un impact durable.



**Cyndia Kipchumba-Nguli**,  
Associée principale, Levée de fonds  
et Relations avec les investisseurs

## ♀♂ Répartition hommes-femmes

Nous nous engageons à promouvoir l'égalité des sexes à tous les niveaux de notre organisation.



## Créer des emplois et renforcer les compétences

À travers notre approche centrée sur les personnes, nous nous assurons que chaque projet génère des avantages tangibles comme la création d'emplois, le développement des compétences et l'amélioration de l'accès aux services essentiels. Depuis les premières étapes de la structuration du projet jusqu'à l'exploitation et la maintenance à long terme, nous donnons la priorité à l'emploi et à la participation locale, en offrant aux individus des possibilités de stabilité économique et de progression. Le développement des compétences est au cœur de cette stratégie. Des programmes de formation et des initiatives de transfert de connaissances permettent aux communautés de participer activement aux projets d'infrastructure et d'en tirer profit, contribuant ainsi au développement du capital humain sur le long terme.



**5 663**  
emplois créés



**88 %**  
d'emplois locaux

Nos investissements dans les soins de santé et d'autres infrastructures donnent également à des communautés l'accès à des services essentiels, améliorant la qualité de vie et la stabilité sociale.

## Améliorer l'accès et promouvoir l'inclusion

Cet engagement s'illustre dans des projets tels que Poa! Internet au Kenya, qui permet à des communautés mal desservies de Nairobi de bénéficier d'un accès internet abordable. Plus de 63 000 ménages et d'innombrables utilisateurs de Wi-Fi de rue profitent aujourd'hui de ce service. Poa! propose des services Internet à des prix inférieurs de plus de 50 % à ceux des fournisseurs traditionnels, réduisant ainsi la fracture numérique pour les communautés à faibles et moyens revenus. Cela améliore l'accès à l'éducation et aux services électroniques, tout en contribuant à la croissance du PIB au Kenya et sur d'autres marchés. L'entreprise emploie également plus de 380 personnes et intègre des pratiques durables telles que l'efficacité énergétique et la gestion des déchets.

D'autre part, à travers la plateforme pour les énergies renouvelables décentralisées (ERD) que nous mettons en oeuvre, à travers la gestion de la Facilité solaire africaine de l'Alliance solaire internationale, nous visons à apporter des solutions d'énergie propre, des systèmes solaires domestiques aux mini-réseaux, afin d'améliorer l'accès à l'électricité en Afrique. La Facilité solaire africaine, mise en place dans le cadre de l'Alliance solaire internationale (ASI), accélérera le déploiement de l'énergie solaire à travers le continent afin de favoriser l'accès à une énergie durable.



Des agents de Poa! Internet à Nairobi, Kenya

La plateforme africaine pour les ERD est une collaboration stratégique entre quatre partenaires fondateurs : Sustainable Energy for ALL, l'Alliance solaire internationale, la Nigeria Sovereign Investment Authority et Africa50. La plateforme, en cours d'établissement, vise à mobiliser des capitaux patients à long terme auprès d'investisseurs institutionnels, de partenaires du développement et du secteur privé. Elle jouera un rôle essentiel dans la réalisation des objectifs de la Mission 300 en réunissant les capitaux indispensables à la

mise en œuvre de projets d'énergie renouvelable décentralisée à travers l'Afrique. Africa50 veille également à ce que le développement des infrastructures réponde aux besoins plus larges des communautés, en particulier les groupes marginalisés. Des études d'impact social et des consultations des parties prenantes sont intégrées dans le cycle des projets afin de garantir que les résultats sont inclusifs, pertinents au niveau local et qu'ils tiennent compte de la culture.

## Accroître la connectivité numérique et les opportunités

Dans un monde de plus en plus interconnecté, le développement d'infrastructures de télécommunications robustes est indispensable à la croissance économique et au progrès social. Le renforcement de la connectivité à travers un accès à l'internet fiable et abordable améliore l'accès à l'information, crée des opportunités d'emploi et favorise un développement durable.

Le projet East2West vise à relier des pays africains enclavés à un vaste réseau terrestre de fibres optiques. Cette initiative, en partenariat avec Bayobab, filiale à 100 % du Groupe MTN, témoigne de l'importance cruciale de la collaboration panafricaine pour accélérer le développement socio-économique durable et favoriser l'intégration régionale. La construction de vastes réseaux de télécommunications permettra de répondre à la demande croissante de solutions de connectivité abordables en Afrique.

Couvrant dix pays, le réseau terrestre de fibres optiques East2West va non seulement améliorer l'accès à l'internet, mais apportera également des avantages sociétaux mesurables en termes d'emploi, d'éducation et d'opportunités pour les entreprises. Au cours de la phase de construction, le projet devrait créer plus de 1 000 emplois d'entrepreneurs,

allant des techniciens et ingénieurs chargés du déploiement de la fibre optique aux fonctions de logistique locale, de sécurité et de coordination du projet. Une fois opérationnel, le réseau créera environ 60 emplois permanents pour la maintenance et la gestion du système, souvent dans des régions où les possibilités d'emploi formel sont limitées. Au-delà de la création d'emplois directs, East2West met en place l'infrastructure numérique propice à l'essor de startups technologiques, du commerce électronique, de l'éducation en ligne et de services de télésanté, en particulier dans les régions mal desservies et enclavées.

Dans des pays comme le Tchad, le Niger et la République centrafricaine (jusqu'alors sans accès aux dorsales internet robustes), le projet devrait renforcer l'inclusion régionale et stimuler les économies locales.

Au cours de la phase de construction, le projet devrait créer plus de 1 000 emplois d'entrepreneurs, allant des techniciens et ingénieurs chargés du déploiement de la fibre optique aux fonctions de logistique locale, de sécurité et de coordination du projet.



Des employés du projet East2West travaillent sur l'installation du réseau de fibre optique



Des employés de Poal Internet

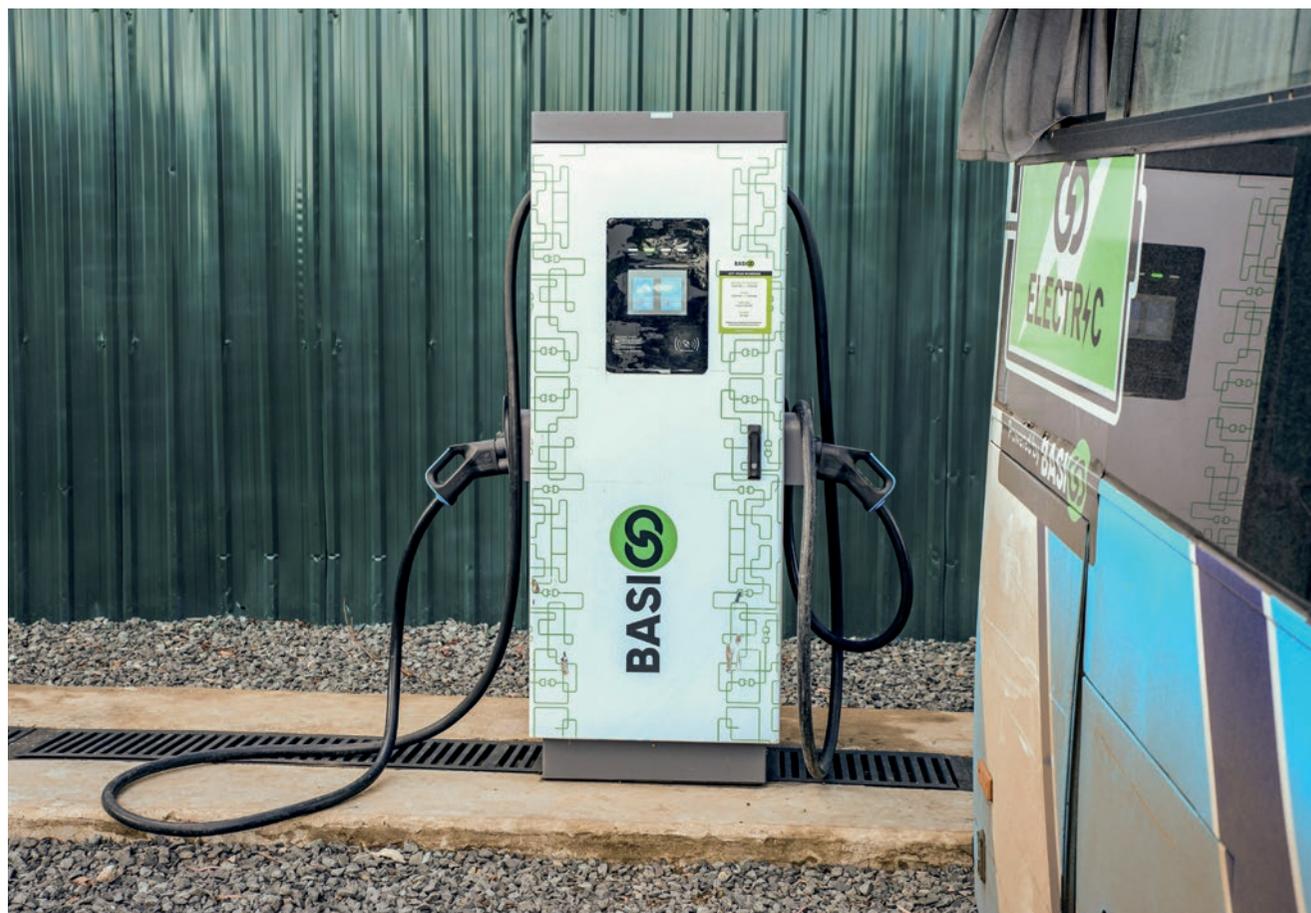
---

# Favoriser l'accès à des transports résilients, fiables et abordables

---

Chez Africa50, nous sommes conscients que des infrastructures de transport modernes et efficaces sont un levier du développement économique et de l'amélioration de la qualité de vie en Afrique. Or, à travers le continent, les infrastructures de transport sont souvent inadéquates avec des véhicules vieillissants qui fonctionnent aux énergies fossiles, entraînant des embouteillages, de la pollution et une productivité réduite. Il est donc crucial d'investir de manière stratégique dans ce secteur, non seulement pour faciliter le commerce et la mobilité, mais aussi pour stimuler une croissance durable et réduire les émissions.

En tant qu'investisseur panafricain dans les infrastructures, nous élargissons régulièrement notre portefeuille dans le domaine des transports afin de relever ces défis. Nous avons financé divers projets structurants, allant du pont de la Sénégambie en Gambie, qui a amélioré les liaisons régionales dans le corridor transgambien, à des réseaux de transport urbain ultramodernes telles que les bus électriques de BasiGo au Kenya et au Rwanda. Ces initiatives témoignent de notre engagement en faveur de l'intégration régionale et d'une innovation qui s'inscrit pleinement dans une démarche de développement durable.



Des bornes de recharge pour les véhicules électriques BasiGo

# Transformer les transports publics : l'impact des véhicules électriques de BasiGo au Kenya et au Rwanda

BasiGo est particulièrement bien positionné pour se développer en Afrique de l'Est et au-delà, grâce à son équipe d'ingénieurs exceptionnelle, à sa proposition de valeur forte pour les opérateurs et à ses partenaires stratégiques de haut niveau.



**Kaniaru Wacieni**, Directeur principal des Investissements chez Africa50

Plus d'un million d'autobus circulent chaque jour sur les routes d'Afrique, offrant un mode de transport abordable et accessible. Mais cette flotte fonctionnant au diesel émet environ 1 gigatonne (Gt) de CO<sub>2</sub> chaque année. Ces émissions polluent l'air des villes africaines et le fonctionnement des autobus dépend du carburant importé. À mesure que les villes africaines se développent, la transition vers une mobilité durable devient urgente.

BasiGo, une entreprise spécialisée dans les véhicules électriques basée au Kenya, s'est donné la mission de transformer le secteur des transports publics en Afrique de l'Est. BasiGo propose des solutions de transport public abordables et durables, principalement des bus électriques, qui constituent une alternative viable aux bus fonctionnant au diesel. Ses bus offrent aux usagers, y compris les personnes handicapées, des transports plus sûrs et plus silencieux dans un meilleur confort. Les bus électriques réduisent les

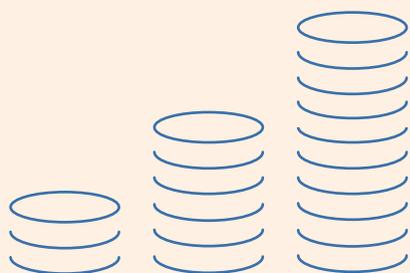
émissions de carbone, créent des emplois et améliorent la rentabilité des opérateurs de transport public.

“En finançant des solutions innovantes de bus électriques, nous soutenons activement la transition du continent vers un avenir à faibles émissions de carbone. Les bus électriques de BasiGo non seulement améliorent les transports publics et l'efficacité énergétique, mais favorisent également la résilience économique en réduisant la dépendance aux combustibles fossiles utilisés par les bus diesel traditionnels et en augmentant l'utilisation de l'énergie renouvelable excédentaire pendant les heures creuses. BasiGo est particulièrement bien positionné pour se développer en Afrique de l'Est et au-delà, grâce à son équipe d'ingénieurs exceptionnelle, à sa proposition de valeur forte pour les opérateurs et à ses partenaires stratégiques de haut niveau”.

Kaniaru Wacieni, Directeur principal des Investissements chez Africa50.



Gare routière de BasiGo



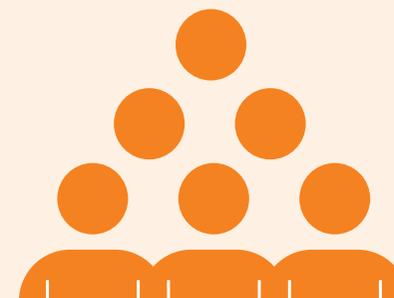
## Des avantages économiques

BasiGo est spécialisé dans la vente et la location de bus électriques aux opérateurs privés de bus à Nairobi et à Kigali, proposant également des services associés – recharge, maintenance et gestion de flotte. Ces e-bus apportent de 30 à 70 % de revenus nets supplémentaires aux opérateurs de transport public en raison d'un temps de fonctionnement plus élevé, du succès des e-bus auprès des usagers et de coûts d'énergie et d'entretien réduits. BasiGo a également créé de nombreuses opportunités d'emploi et fait progresser le transfert de connaissances dans la région grâce à la mise en place d'un assemblage local.



## Des avantages pour la planète

Principal mode de transport dans les villes africaines, les bus diesel représentent 40 % des déplacements. En les remplaçant par des bus électriques, BasiGo a réduit les émissions de carbone de 70 à 90 %. Avec 55 bus en service, BasiGo a parcouru plus de 4 133 427 kilomètres en mode électrique, évitant 1 846 tonnes d'émissions de CO2 et 827 260 litres de diesel. Cette réduction des émissions contribue à assainir l'air et à créer un environnement plus sain pour les communautés locales.



## Des avantages pour les citoyens

Les bus électriques de BasiGo offrent aux usagers une expérience plus sûre et plus accessible. En outre, l'entreprise garantit un prix abordable grâce à un accord selon lequel les opérateurs louent les bus électriques à un coût initial réduit puis sont facturés en fonction du kilométrage parcouru pour financer la recharge et l'entretien des véhicules.

BasiGo ouvre la voie à une révolution de la mobilité durable en Afrique de l'Est, créant un précédent à suivre dans d'autres régions.



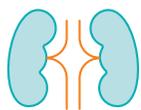
Un mécanicien chez BasiGo

# L'accès à des soins de santé et à une éducation de qualité

## L'accès à des soins de santé de qualité

Africa50 a élargi ses secteurs prioritaires aux domaines de la santé et de l'éducation. Nous collaborons également avec les équipes de direction des entreprises de notre portefeuille afin de mettre en place des stratégies qui génèrent un impact mesurable et des rendements financiers. En travaillant avec ces entreprises et nos partenaires, nous apportons une valeur environnementale et sociétale à long terme, nous faisons progresser l'intégration des questions ESG et nous accélérons le développement inclusif dans tous les secteurs. Ainsi, tous nos projets soutiennent la croissance durable des économies africaines à travers la création d'emplois, l'augmentation des recettes publiques et la lutte contre le changement climatique.

Notre investissement dans Africa Healthcare Network (AHN) permet à des milliers de personnes en Afrique de l'Est d'accéder à des soins rénaux vitaux. Après avoir mené une levée de fonds de 20 millions de dollars US, nous travaillons en étroite collaboration avec AHN pour ouvrir de nouveaux marchés et renforcer son action en faveur du développement durable à mesure que l'organisation se développe. Le modèle extensible de « dialyse en tant que service » d'AHN et ses excellents résultats cliniques illustrent notre volonté d'améliorer la vie des Africains.



**61**

centres de dialyse



**3**

pays



**161 984**

séances de soins dispensées dont 80 % à des patients à faibles revenus



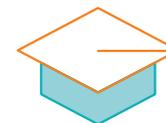
**53 994**

séances dans des zones rurales améliorant l'accès aux soins essentiels

## Élargir l'accès à l'éducation

Notre partenariat avec Holged (Holding Générale d'Education) constitue notre premier investissement dans le secteur de l'éducation. Holged est un acteur de l'enseignement de la maternelle à la terminale présent au Maroc et en Tunisie. Le groupe gère 19 écoles et accueille 16 992 élèves à travers le continent.

Dans le cadre de notre processus de diligence raisonnable, nous avons soutenu l'élaboration d'un Plan d'engagement environnemental et social (PEES) portant sur la mise en œuvre d'un système de gestion environnementale et sociale, des mécanismes d'examen et de suivi pour mesurer les performances ESG, ainsi que l'élaboration d'un Plan d'urgence et d'intervention et d'un Plan d'évacuation pour les écoles. Holged met également en œuvre d'autres pratiques durables et respectueuses du climat, telles que la préparation des repas en fonction de la fréquentation quotidienne des élèves afin de réduire le gaspillage alimentaire, et l'utilisation d'ingrédients sains et d'origine locale, illustrant l'intégration de principes de développement durable dans l'éducation.



**16 992**

élèves reçoivent une éducation de haute qualité



**19**

écoles à travers le continent



Des élèves d'une école Holged pendant un cours de robotique

03

# UNE GESTION RESPONSABLE

Nos dirigeants sont des agents du changement

Nos dirigeants ne sont pas seulement des décideurs ; ce sont des acteurs du changement qui s'engagent à accélérer et amplifier la réalisation de projets à fort impact.

## Responsabilité environnementale

Africa50 joue un rôle moteur en encourageant des partenariats et des cadres de gouvernance qui garantissent la transparence, la responsabilité environnementale et le développement inclusif. La gestion responsable est au cœur de notre objectif de générer un impact transformateur et de contribuer à la réalisation de l'Agenda 2063 de l'Union africaine ainsi que des ODD des Nations unies. En associant le développement et le financement de projets au sein d'une même structure, nous créons des solutions à long terme avec des investisseurs institutionnels africains et mondiaux, des États et des partenaires techniques afin de mettre en place des infrastructures assurant une croissance inclusive et durable qui répondent aux besoins les plus pressants de l'Afrique.

Notre stratégie d'investissement privilégie les technologies à faible empreinte carbone en accord avec les programmes de lutte contre le changement climatique des pays africains. La plupart des pays africains ont réaffirmé leur engagement à renforcer l'action climatique en réduisant les émissions de GES et en améliorant la résilience climatique, conformément à leur Plan de Contributions déterminées au niveau national (CDN), le dispositif mis en place dans le cadre de l'Accord de Paris. Africa50 entend soutenir ces engagements par le biais d'investissements dans des infrastructures pérennes et résilientes au climat.

Nos projets d'énergie renouvelable constituent un segment en expansion de notre portefeuille de production d'électricité. Nous plaidons pour l'utilisation du gaz naturel comme solution énergétique de base et de transition, parallèlement aux énergies renouvelables. Cette approche est cruciale pour le développement et l'industrialisation des économies africaines, en offrant une alternative plus propre au charbon, au pétrole ou au bois de chauffage.

À cette fin, nous appliquons une politique d'exclusion stricte qui interdit :

- tout investissement dans des centrales électriques au charbon, y compris les centrales à double alimentation ;
- la rénovation ou la réhabilitation de centrales électriques au charbon ;
- la prospection, l'exploration, l'exploitation, la transformation et le commerce du charbon.

Des investissements dans les centrales au fioul lourd ne sont réalisés que s'il est prévu de convertir ces installations au gaz à court terme, comme c'est le cas dans notre investissement au Sénégal.

Nous sommes conscients de la nécessité d'une transition juste vers le Net-Zéro. C'est pourquoi nous collaborons avec nos Pays Actionnaires afin d'atteindre un mix énergétique équilibré qui réponde à leurs objectifs climatiques et facilite cette transition, conformément à leurs CDN. Notre investissement dans la centrale hydroélectrique de Nachtigal au Cameroun, qui a permis de porter à 75 % la part des énergies renouvelables dans le mix énergétique du pays, illustre bien cette approche dans la pratique.

 **0,7 m t CO<sub>2</sub>**  
**évités**

Équivalent aux émissions totales de GES générées par 163 279 voitures en une année



---

# Le recyclage d'actifs

---

Africa50 préconise le recyclage d'actifs comme une solution pratique à laquelle les pays africains peuvent avoir recours afin d'obtenir des capitaux pour financer la réalisation d'infrastructures sans augmenter leur dette. Le recyclage d'actifs leur permet de libérer des fonds publics pour d'autres projets en concédant des infrastructures en place à des investisseurs privés pour une période déterminée. Ce modèle est avantageux pour les pays dont la marge de manœuvre budgétaire est limitée, dans la mesure où il leur donne la possibilité d'affecter les ressources aux priorités de développement.

Le recyclage d'actifs met l'accent sur l'impact à long terme en allouant les capitaux à des infrastructures pérennes alignées sur les priorités nationales, en stimulant la création d'emplois et d'opportunités commerciales. Enfin, il envoie un message fort quant à la responsabilité fiscale de l'Afrique et son rôle actif dans la mise en œuvre de solutions pour la croissance.



Le pont de la Sénégalie

# Le pont de la SÉNÉGAMBIE – Notre initiative phare de recyclage d'actifs

En améliorant l'efficacité et la sécurité du pont de la SÉNÉGAMBIE, non seulement nous renforçons les liaisons régionales et les échanges commerciaux, mais également nous créons des emplois et favorisons la croissance économique à long terme.



**Demba Diallo**, Directeur du Développement de projets à Africa50

En partenariat avec la Gambie, Africa50 libère le potentiel économique que présente le pont de la SÉNÉGAMBIE – l'un des plus longs ponts d'Afrique de l'Ouest et un corridor majeur de commerce et de transport – au moyen de son programme de recyclage d'actifs.

Africa50 a signé un accord de concession – un partenariat public-privé (PPP) d'une durée de 25 ans – avec la Gambie portant sur la gestion et l'exploitation du pont. Le projet a permis d'installer des infrastructures modernes, un système de péage automatique, une surveillance 24 heures sur 24 et des systèmes avancés de gestion du trafic. Cette modernisation apporte déjà des résultats :



**Création de 235 emplois directs**  
(175 durant la construction et 60 postes permanents pour l'exploitation)



**Réduction des temps de passage et amélioration de la sécurité pour les usagers**



**De meilleures liaisons régionales et un essor du commerce transfrontalier**



**Pas d'augmentation de la dette publique**



Ce projet démontre la valeur stratégique que ce modèle apporte aux économies africaines. L'amélioration de l'efficacité et de la sécurité du pont va non seulement stimuler l'intégration régionale et le commerce, mais également créer des emplois et favoriser la croissance économique à long terme. Le projet permet ainsi d'apporter des avantages économiques au pays sans augmenter sa dette publique.

Les travaux de modernisation du pont de la SÉNÉGAMBIE sont les suivants :

- Construction d'un nouveau bâtiment administratif
- Construction d'un nouveau centre d'opérations et de maintenance
- Modernisation des deux gares de péage, notamment l'installation de nouvelles cabines de péage, d'équipements informatiques, de systèmes de surveillance et la construction de nouveaux auvents
- Construction de deux nouvelles stations de pesage de chaque côté du pont

“Ce projet démontre clairement la valeur stratégique que le recyclage d'actifs apporte aux économies africaines. En améliorant l'efficacité et la sécurité du pont de la SÉNÉGAMBIE, non seulement nous renforçons les liaisons régionales et les échanges commerciaux, mais également nous créons des emplois et favorisons la croissance économique à long terme. Nous sommes heureux de collaborer avec la Gambie pour veiller à ce que le pont apporte une valeur économique supplémentaire au pays sans augmenter la dette publique”. - Demba Diallo, Directeur du Développement de projets à Africa50.

La participation d'Africa50 au Programme de recyclage d'actifs du pont de la SÉNÉGAMBIE démontre comment des investissements dans les infrastructures durables peuvent relever les défis tout en favorisant la croissance économique et la résilience à long terme.

# NUMÉRISATION, INNOVATION ET DÉVELOPPEMENT



# La numérisation de l'économie

Africa50 investit activement dans des secteurs innovants tels que l'infrastructure numérique, la fintech et les technologies vertes pour assurer l'avenir des économies africaines et soutenir les objectifs climatiques.

En janvier 2024, quelque 860 millions de personnes n'avaient pas accès à l'internet en Afrique, dont un peu plus de 40 % résidaient en Afrique de l'Est. Cette région se classe au troisième rang des zones les moins connectées au monde. <sup>6</sup>

Le développement de l'accès à l'internet est un levier de la croissance économique et de la prospérité en Afrique. La connectivité internet facilite :

- l'accès à l'éducation, les soins de santé et les services financiers, qui sont indispensables à une meilleure qualité de vie ;
- une meilleure gouvernance et la participation civique en donnant aux citoyens la possibilité de s'engager auprès de leur gouvernement et d'accéder à des informations essentielles ;
- l'innovation, la création d'entreprises en ligne, le télétravail dans le commerce électronique, le marketing digital et le développement technologique.



Un agent de Zeepay



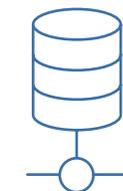
## 63 739

clients connectés à l'internet



## +40 000

hotspots Wifi offrant une connexion internet gratuite tous les jours



## 0,8 MW

de capacité de stockage des données installée sur un potentiel de stockage de 1,9 MW

<sup>6</sup> Statista.com – Population en Afrique par région

# PAIX Data Centers

L'investissement d'Africa50 dans PAIX Data Centers accélère la transformation numérique de l'Afrique en apportant les infrastructures indispensables aux services numériques qui stimuleront l'innovation sur le continent. Ces installations de pointe, économes en énergie, améliorent le débit internet, réduisent les coûts et renforcent la souveraineté locale en matière de données. S'étant fixé l'objectif de fonctionner avec 100 % d'énergie renouvelable d'ici 2030, PAIX s'impose comme une référence dans le domaine des infrastructures numériques respectueuses du climat. Le plan de PAIX pour atteindre la neutralité carbone est en cours de mise en œuvre. Son nouveau site en construction à Dakar intègre des pratiques durables telles que l'utilisation de ressources locales et une gestion efficace de l'eau, particulièrement importante dans les régions soumises à un stress hydrique comme celle des Mamelles où se trouve le site. Notre participation dans ce projet répliquable assure une croissance qui favorise les startups, la fintech et l'apprentissage en ligne, permettant à l'Afrique d'avancer rapidement dans l'économie numérique tout en préservant l'intégrité environnementale et sociale.



Installations de PAIX, Accra, Ghana



Plan directeur KIC

## Kigali Innovation City (KIC)

Africa50 participe au développement de Kigali Innovation City (KIC), un projet de ville intelligente au Rwanda conçu pour dynamiser l'innovation, l'éducation et l'entrepreneuriat. Bénéficiant de la présence d'institutions telles que Carnegie Mellon University Africa et African Leadership University, KIC créera des milliers d'emplois qualifiés et attirera des entreprises technologiques, des startups et des centres de recherche. Le projet intègre un aménagement urbain écologique, les énergies renouvelables et des transports durables dans une perspective de croissance résiliente au changement climatique. L'investissement d'Africa50 et son expertise en matière de développement permettront à KIC d'adhérer aux normes mondiales de développement durable et d'éducation inclusive. En valorisant le capital humain et les infrastructures numériques, KIC est un bel exemple du rôle que joue l'investissement stratégique pour libérer le potentiel de l'Afrique et favoriser sa transition vers une économie fondée sur la connaissance.

# Financer l'avenir : favoriser le progrès économique grâce à la finance inclusive

Africa50 considère l'inclusion financière comme un levier d'une croissance équitable et inclusive en Afrique. Africa50 a récemment élargi son champ d'action pour inclure les fintechs aux côtés des structures traditionnelles. Le développement des fintechs implique des investissements directs dans les plateformes financières et la mise en place des infrastructures numériques nécessaires à la création d'un écosystème financier mieux connecté et plus accessible, vital à la transformation numérique de l'Afrique.

La capacité d'envoyer et de recevoir de l'argent à travers les frontières de manière efficace et abordable est essentielle à la stabilité et la croissance économiques. Les transferts de fonds, c'est-à-dire les virements que les migrants effectuent à destination de leur pays d'origine, sont une source précieuse de revenus pour les familles et des communautés. Cependant, les méthodes traditionnelles de transfert d'argent sont souvent coûteuses, lentes et inaccessibles. Des innovations sont cruciales pour transformer les transferts de fonds et promouvoir l'inclusion financière.

## Zeepay

Africa50 et Oikocredit ont mené un investissement en fonds propres dans Zeepay, société ghanéenne de paiement mobile qui permet des transferts d'argent instantanés. En 2023, Zeepay a traité plus de 10 millions de transactions représentant plus de 3 milliards de dollars US, apportant ainsi des liquidités indispensables aux économies locales et élargissant l'accès à des services financiers abordables aux communautés défavorisées. L'investissement d'Africa50 a financé

l'expansion de Zeepay en Afrique et dans les Caraïbes, assurant le déploiement d'une infrastructure de paiement numérique sécurisée et peu coûteuse. La réduction du coût des transferts de fonds effectués par la diaspora permettra à des populations non bancarisées d'accéder au système financier formel. En donnant à une fintech africaine les moyens d'étendre sa portée, Africa50 fait progresser l'inclusion financière et illustre son approche de l'innovation à travers les partenariats.



Un agent de Zeepay à Accra, Ghana

## Relever les défis des transferts de fonds

Les pays africains dépendent fortement des transferts de fonds, une source de revenus vitale pour l'économie. Par exemple, les envois d'argent représentent 28 % du PIB en Gambie, 21 % au Lesotho et 20 % aux Comores. En 2023, le Nigeria a reçu près de trois fois plus d'entrées nettes provenant des envois de fonds que du pétrole, les transferts d'argent ayant atteint 19,5 milliards de dollars US contre 6,3 milliards de dollars US de revenus pétroliers, selon la Banque mondiale. Zeepay offre aux plus de 30 millions d'Africains de la diaspora un moyen plus pratique, plus rapide et moins cher d'envoyer de l'argent en Afrique pour soutenir leurs familles. La société vise à réduire les coûts des envois de fonds de 9 % à 3 % d'ici 2030, conformément à l'objectif de l'ODD 10. La facilité d'utilisation de Zeepay repose sur ses innovations :

- **la passerelle de paiement immédiat** : les fonds atteignent les bénéficiaires en 5 à 7 secondes.
- **la campagne avec MoneyGram** : permet aux clients de convertir leurs jetons MoneyGram en argent numérique, leur évitant ainsi de se rendre à la banque.
- **l'adoption de systèmes KYC/lutte contre le blanchiment d'argent** : assure la conformité et la sécurité des transactions.

## Renforcer l'inclusion financière

Zeepay s'engage à accroître l'accès aux services financiers et à réduire l'écart entre les hommes et les femmes en matière d'inclusion financière. Les femmes représentent plus de 60 % de ses utilisateurs, auxquelles il offre un meilleur accès aux services financiers et des opportunités de participation

économique. Zeepay a créé plus de 220 emplois directs et de nouvelles sources de revenus pour des agents Mobile Money ainsi que de petits commerçants, désormais en mesure d'accepter les paiements provenant de multiples sources, telles que les cartes bancaires et les cartes de débit, sans avoir à investir dans du matériel coûteux. En outre, les activités de Zeepay transforment les établissements financiers traditionnels, en transférant en ligne des activités économiques, réduisant dans le même temps les émissions de carbone. Cet accès accru aux services financiers est crucial pour un continent où plus de la moitié des adultes n'ont pas de compte bancaire.

## Perspectives d'avenir

En relevant les défis liés aux transferts d'argent et en améliorant l'inclusion financière, Zeepay soutient la croissance économique, mais aussi renforce les moyens d'action des individus et des communautés. L'engagement de l'entreprise en faveur de l'innovation et de l'efficacité lui permet de réagir rapidement face à l'évolution des besoins de ses partenaires et de ses clients, ouvrant la voie à un avenir financier plus inclusif et plus durable.

Plus largement, les solutions Fintech apportent de nouveaux flux de capitaux et des opportunités qui concourent à la réalisation des objectifs de développement durable d'Africa50. Les innovations dans la finance numérique devraient tripler l'accès aux services financiers en Afrique, avec quelque 350 millions de nouveaux clients. Cet essor de l'inclusion permet non seulement de donner davantage de moyens d'action aux petites entreprises et aux entrepreneurs, mais aussi de mobiliser l'épargne nationale et les fonds de la diaspora qui peuvent être réinvestis dans des projets d'infrastructure prioritaires. Les plateformes Fintech

contribuent ainsi à combler les déficits de financement en tirant parti de la technologie pour réunir des capitaux et améliorer la transparence. Dans le même temps, les transactions financières en ligne réduisent la dépendance à l'égard des espèces ainsi que les déplacements, diminuant les émissions de carbone qui y sont associées. L'élargissement de l'accès aux services financiers numériques renforce également la résilience des communautés. En intégrant davantage de personnes dans l'économie numérique, les fintechs permettent à des personnes vulnérables d'accéder à l'épargne, au crédit et à la micro-assurance, qui atténuent l'impact des chocs économiques ou climatiques. En accompagnant ce type d'initiatives Fintech, Africa50 démontre son attachement à l'innovation, aux partenariats et à la résilience climatique qu'elle considère comme des leviers interdépendants de la prospérité durable de l'Afrique.



Agents et clients de Zeepay

---

# Électrifier le continent

---

Au cœur de notre mission se trouve la conviction inébranlable que l'Afrique est sur la voie d'une croissance durable et inclusive.

Nous voyons un continent où chaque communauté prospère, alimentée par une énergie propre et reliée par des réseaux de transport efficaces. Exploitant les ressources solaires abondantes de l'Afrique, nous investissons dans des infrastructures qui réduisent la dépendance aux combustibles fossiles, diminuent les émissions de GES, améliorent l'accès à l'électricité tout en diminuant son coût, créent des emplois et autonomisent les communautés.



Centrale hydroélectrique de Nachtigal, Cameroun

# L'essor des énergies durables en Afrique : le rôle de la centrale hydroélectrique de Nachtigal au Cameroun

Plus de 600 millions d'Africains n'ont toujours pas accès à l'électricité, selon l'Agence internationale de l'énergie. Bien que la capacité de production électrique ait augmenté, le continent connaît encore de fréquentes coupures de courant en raison du vieillissement des centrales électriques et de l'insuffisance des infrastructures de distribution et d'évacuation. L'intermittence de l'électricité pose des problèmes aux secteurs de l'industrie, de la santé et de l'éducation. Elle contraint les familles à se rabattre sur le kérosène et d'autres formes d'énergie qui sont coûteuses et nuisent à l'environnement.

## Notre portefeuille dans le secteur de l'énergie en chiffres



**1706 MW**

de capacité totale de production d'énergie installée



**242 MW**

d'énergie renouvelable en développement



**2400 GWh**

d'énergie propre produite



**37 millions**

de personnes raccordées à l'électricité

Pour remédier à cette situation, Africa50 participe au développement de projets comme la centrale hydroélectrique de Nachtigal au Cameroun et le PPP portant sur des lignes de transport d'électricité au Kenya – une première sur le continent –, afin d'améliorer l'accès à l'électricité et la fiabilité du réseau, essentiels à la croissance de l'Afrique. Ces projets seront également gérés de manière responsable afin de minimiser les impacts sociaux et environnementaux négatifs et d'attirer les investissements privés dans les infrastructures électriques africaines.

## Du concept à l'impact : propulser l'avenir de l'Afrique grâce à l'électricité

La centrale hydroélectrique de Nachtigal, de 420 MW, au Cameroun témoigne de la capacité d'Africa50 à réaliser des infrastructures de grande envergure, techniquement complexes et conformes aux normes ESG. Avec le soutien d'autres institutions de financement du développement (IFD) et de banques commerciales locales, la centrale améliore l'accès à l'électricité et la rend plus abordable tout en protégeant la biodiversité et en rétablissant les moyens de subsistance des communautés touchées.

Au-delà de l'apport de capitaux, nous consolidons notre rôle de développeur et d'investisseur de premier plan dans les infrastructures africaines, générant un impact important sur le développement. Nous comblons le fossé entre les concepts d'infrastructure et les projets bancables, prêts à l'investissement. Nous gérons de manière proactive les risques liés au développement durable, mettons en œuvre des mesures d'atténuation appropriées et collaborons avec des partenaires afin de relever les défis qui se présentent et de tirer parti des nouvelles opportunités.

La centrale hydroélectrique de Nachtigal a permis d'améliorer l'accès à l'énergie propre et les moyens de subsistance des communautés au Cameroun. Les coûts réduits de l'énergie hydroélectrique ont renforcé la viabilité financière à long terme du secteur, rendant l'électricité plus accessible et faisant économiser environ 100 millions de dollars US aux usagers sur une période de sept ans.

**La centrale a créé 2 599 emplois, dont plus de 90 % occupés par des Camerounais.**



Centrale hydroélectrique de Nachtigal, Cameroun

## Développement durable et gestion de l'environnement

Ces projets présentent également des avantages considérables pour l'environnement. La centrale de Nachtigal a :

- augmenté la capacité de production d'énergie du Cameroun de plus de 25 % ;
- amélioré l'accès à l'électricité ;
- permis de porter à 75 % la part des énergies renouvelables dans le mix énergétique du Cameroun ;
- réduit les émissions de CO2 d'un million de tonnes par an.

Les projets de construction de grande envergure tels que la centrale de Nachtigal posent de nombreux défis ESG, dans la mesure où des répercussions sur l'environnement local et les moyens de subsistance sont inévitables. C'est pourquoi Africa50 a mis en œuvre un plan d'atténuation ESG conforme aux normes internationales afin d'atténuer tout impact négatif. Avant le début des travaux à Nachtigal, une étude d'impact environnemental et social a été réalisée afin d'identifier les avantages et les effets négatifs possibles de la centrale hydroélectrique sur l'environnement et la communauté locale. Des mesures d'atténuation appropriées ont été mises en œuvre pour minimiser les impacts négatifs et renforcer les résultats positifs. Par exemple, un plan de gestion de la pêche a été mis en place pour identifier les lieux où les pêcheurs peuvent exercer leur activité de manière durable. Une coopérative a été créée pour aider les pêcheurs et les poissonniers locaux à mieux commercialiser et vendre leurs prises. La communauté locale a également bénéficié d'un accompagnement tout au long du processus, grâce à un plan de rétablissement des moyens de subsistance,

une aide à la création d'entreprise a été proposée et des indemnités destinées aux personnes dont le travail a été affecté durant la construction. En outre, une phase de "démobilisation" a permis aux employés de trouver un nouvel emploi ou de se recycler dans un autre métier avant la mise en service de la centrale.

Notre objectif était d'identifier chaque impact - positif et négatif - que Nachtigal aurait sur l'environnement local et la communauté locale, après quoi nous avons mis en place des plans visant à atténuer les impacts négatifs et à favoriser la concrétisation du plus grand nombre possible d'opportunités.



**Catherine Minya**, Directrice de l'environnement et des affaires sociales de Nachtigal.

---

## Perspectives d'avenir

Ces projets représentent une innovation en impliquant le secteur privé dans le secteur de l'énergie en Afrique. Ils établissent un précédent solide pour des collaborations futures entre les secteurs public et privé. En développant les infrastructures de distribution d'électricité et en améliorant l'accès à l'électricité à travers des solutions durables, ces projets constituent une référence pour les futures réalisations d'infrastructures en Afrique, contribuant à un avenir plus durable et plus prospère pour le continent.



05

# AFRICA

INVESTMENT FORUM

AFRICA'S INVESTMENT MARKET PLACE

# PARTENARIATS ET COLLABORATIONS

L'équipe Africa50 avec ses partenaires lors du Forum sur l'investissement en Afrique, à Rabat, au Maroc.

---

Les partenariats stratégiques sont au cœur de la mission d'Africa50, qui vise à impulser un développement durable à grande échelle grâce à des financements par fonds propres.

En 2024, nous avons renforcé notre engagement à combler le déficit de financement des infrastructures en Afrique en nouant des collaborations fructueuses avec des gouvernements, des IFD et des investisseurs privés. Ces partenariats ont permis de mobiliser des capitaux, de stimuler l'innovation et d'accélérer un développement inclusif et résilient au changement climatique à travers le continent.

### Alliances stratégiques avec des pays et des IFD

Africa50, la Banque africaine de développement (BAD) et la Commission de l'Union africaine ont lancé l'Alliance pour l'infrastructure verte en Afrique (AGIA). AGIA vise à lever jusqu'à 100 millions de dollars US pour la structuration de projets au stade initial et 400 millions de dollars US pour le développement de projets en phase initiale, en vue de catalyser 10 milliards de dollars US d'investissements consacrés à des projets d'infrastructures vertes en Afrique, axés à la fois sur des solutions d'atténuation et d'adaptation. Le fonds de développement de projets géré par Africa50 a réuni des investisseurs, des philanthropes et des capitaux commerciaux des pays du Nord et du Sud.

Notre collaboration avec la Banque ouest-Africaine de développement (BOAD) a pour vocation de mobiliser des capitaux institutionnels pour des projets d'infrastructures à travers l'Afrique. Ce partenariat s'inscrit dans le prolongement de notre relation de longue date avec la BOAD, qui a notamment donné lieu à un accord de prolongation de la route dans le cadre du programme de recyclage d'actifs au Togo, à un prêt senior de 21 millions de dollars US à Tobène au Sénégal et à un investissement de 10 millions de dollars US dans Africa50-IAF.

### Collaborations avec des fonds souverains et des investisseurs institutionnels

#### Africa50-IAF

La capacité d'Africa50 à attirer un ensemble diversifié d'investisseurs institutionnels africains témoigne de la volonté du continent de diriger le programme de développement des infrastructures. Une première historique sur le marché, la participation de plus de 20 investisseurs au fonds Africa50-IAF atteste de leur appréciation croissante des infrastructures africaines comme une classe d'actifs viable et attractive.

#### La plateforme pour les énergies renouvelables décentralisées

Le fonds du Nigeria pour les ERD, de plus de 300 millions de dollars US, en partenariat avec la Nigeria Sovereign Investment Authority (NSIA), et la construction de Kigali Innovation City avec le Rwanda Development Board sont d'autres initiatives illustrant la collaboration entre Africa50 et des investisseurs souverains et institutionnels pour faire progresser le développement des infrastructures sur le continent.

### Partenariats public-privé pour les énergies renouvelables

Dans le secteur des énergies renouvelables, nous nous sommes associés à l'Agence internationale pour les énergies renouvelables (IRENA) dans le cadre de la plateforme ETAF (Energy Transition Accelerator Financing). Nous nous sommes engagés à verser jusqu'à 100 millions de dollars USD pour participer au financement de projets d'énergie renouvelable à travers l'Afrique, renforçant ainsi les initiatives en faveur du développement durable et de l'action climatique. Cette collaboration vise à soutenir les objectifs de transition énergétique de l'Afrique en augmentant la production d'énergie solaire, contribuant ainsi à une croissance économique durable et à la sécurité énergétique.

# Initiatives nationales :

## Le Fonds du Nigeria pour les ERD pour les ERD

Africa50, en collaboration avec la NSIA, SEforALL et l'ASI, a annoncé le lancement du Fonds du Nigeria pour les énergies renouvelables décentralisées (ERD), de plus de 300 millions de dollars US. Ce partenariat innovant vise à développer et à financer des projets d'énergie renouvelable décentralisée au Nigeria, en relevant des défis majeurs tels que la volatilité des devises, les structures tarifaires et la disponibilité limitée d'options de financement en monnaie locale.

Le fonds du Nigeria pour les ERD cible les investissements dans des mini-réseaux, des systèmes solaires domestiques, des solutions énergétiques commerciales et industrielles, des installations de production d'électricité intégrée et des technologies innovantes de stockage de l'énergie. L'un des principaux objectifs est de catalyser le financement en monnaie locale par les fonds de pension, les compagnies d'assurance et d'autres investisseurs institutionnels locaux, afin d'assurer un accès à l'électricité plus fiable et plus rentable pour les foyers et les entreprises du Nigeria.

Grâce à ces partenariats stratégiques et à ces initiatives de collaboration en 2024, nous avons renforcé notre engagement à accélérer le développement d'infrastructures durables à travers l'Afrique. En unissant les efforts des secteurs public et privé, Africa50 est efficace pour mobiliser des capitaux, encourager l'innovation et piloter des projets à fort impact qui contribuent à la croissance et à la résilience à long terme du continent.



Centrale solaire de Benban, Egypte

---

# À propos de ce rapport

---

## Champ d'application et limites de ce rapport

Le rapport couvre les performances et les réalisations d'Africa50 en matière d'ESG et d'impact sur le développement. Il a été publié conformément à l'engagement pris par Africa50 d'informer les parties prenantes des performances ESG et de l'impact sur le développement de ses activités.

Cela comprend à la fois ses entités opérationnelles légales, à savoir Africa50 - Développement de projets et Africa50 - Financement de projets, et leurs investissements de portefeuille. Sauf indication contraire, ce rapport fait référence aux deux entités collectivement sous le nom de "Africa50". Il a pour but de fournir une vue d'ensemble de notre stratégie de développement durable, des progrès réalisés à ce jour et des projets futurs. Il doit être lu conjointement avec le Rapport annuel 2024 d'Africa50, avec lequel il présente notre stratégie commerciale et notre performance.

## Avertissement

Les informations et les opinions contenues dans ce rapport sont fournies à la date du rapport et peuvent être modifiées sans préavis. Africa50 ne s'engage ni à mettre à jour ni à réviser ces déclarations. Ce rapport représente la politique et les intentions actuelles d'Africa50 et n'est pas destiné à créer des droits ou des obligations légales. Bien que nous nous efforcions d'être exacts, ce rapport peut contenir ou incorporer par référence des informations fournies par des tiers qui n'ont pas été examinées, approuvées ou endossées par Africa50 et Africa50 ne fait aucune déclaration, garantie ou engagement quant à l'exactitude, au caractère raisonnable ou à l'exhaustivité de ces informations. L'inclusion

d'informations dans le présent rapport ne signifie pas que le sujet ou l'information est important pour les activités ou les résultats d'exploitation d'Africa50.

Les informations et les opinions contenues dans ce rapport sont fournies à titre indicatif uniquement ; elles ne prétendent pas être complètes ou exhaustives, et nul ne doit s'y fier indûment. Africa50 estime que les sources de ces informations sont fiables. Toutefois, Africa50 ne fait aucune garantie, aucune déclaration ni aucun engagement, explicite ou implicite, et n'accepte aucune responsabilité quant à l'exactitude, la validité, l'actualité, la qualité marchande ou l'exhaustivité de toute information ou donnée (qu'elle soit préparée par Africa50 ou par un tiers) quel que soit l'objectif ou l'usage, ou quant à l'absence d'erreur dans ces informations ou données. Ce rapport ne sera ni mis à jour ni révisé de quelque manière que ce soit pour refléter des informations qui pourraient devenir disponibles ou sur la base d'un changement de circonstances survenant après la date de remise de ce rapport au destinataire.

Certaines informations contenues dans ce rapport constituent des déclarations prospectives, qui peuvent être identifiées par l'utilisation de termes prospectifs tels que "peut", "sera", "devrait", "s'attendre à", "anticiper", "cibler", "projeter", "estimer", "avoir l'intention de", "viser", "croire" ou "continuer", la forme négative de ces termes, d'autres variations de ces termes ou une terminologie comparable. En raison de divers risques et incertitudes, les faits ou résultats réels ou la performance réelle de tout investissement peuvent différer de manière significative de ceux prévus ou envisagés dans ces déclarations prospectives. Il n'y a aucune garantie que les rendements ciblés ou illustrés seront atteints.

---

Ce rapport contient des informations sur les performances passées de certains investissements réalisés par Africa50. Les informations relatives à des investissements antérieurs particuliers effectués par Africa50 ne sont fournies qu'à titre d'information et de discussion pour présenter l'approche d'Africa50 en matière d'investissement. Elles ne constituent pas un indicateur des résultats de tout investissement futur réalisé par Africa50, et ne doivent pas susciter d'attentes à cet égard. Les chiffres sur les performances antérieures figurant dans le présent document ont été calculés par Africa50 sur la base des informations fournies par les sociétés dans lesquelles les investissements ont été réalisés, ainsi que par d'autres sources. Les chiffres sur les performances antérieures présentés ici sont bruts (avant déduction des frais), sauf indication contraire. Il ne faut pas supposer que les investissements futurs seront rentables ou égaleront les performances présentées ici. Les performances passées ne constituent pas une indication ou une garantie des résultats futurs.

Un investissement dans Africa50 ou dans l'un de ses produits ou investissements comporte un degré élevé de risque et peut entraîner la perte des fonds de l'investisseur. Les participations dans Africa50 ou dans l'un de ses produits ou investissements peuvent faire l'objet de restrictions concernant un éventuel transfert, et les investisseurs peuvent ne pas être autorisés à se retirer. Ce rapport ne prend pas en compte les objectifs d'investissement particuliers ou la situation financière et fiscale de tout actionnaire, et ne doit pas être interprété comme un conseil financier, juridique ou fiscal. Les investissements d'Africa50 peuvent comporter un degré élevé de risque commercial et financier.

Rien ne garantit que la stratégie ou les objectifs d'investissement d'Africa50 seront atteints ou que les

actionnaires recevront un retour sur investissement. Les actionnaires sont mis en garde contre l'utilisation de ces informations pour prendre la décision d'acheter un titre ou de s'engager dans une relation d'investissement avec Africa50. Ils sont invités à s'informer et prendre les conseils appropriés quant aux exigences légales applicables et aux réglementations en matière de fiscalité et de contrôle des changes en vigueur dans leur pays de citoyenneté, de résidence ou de domicile.

Africa50 n'a acquis aucun des investissements potentiels décrits dans ce rapport et n'a ni le droit ni l'obligation de le faire. Vous devez également garder à l'esprit que les caractéristiques ciblées du portefeuille ne sont pas indicatives des caractéristiques réelles du portefeuille et que rien ne garantit qu'Africa50 obtiendra des caractéristiques de portefeuille comparables ou que les caractéristiques ciblées du portefeuille seront atteintes. Aucun élément du présent document ne doit être considéré comme une prévision des performances futures d'Africa50.

Sauf indication contraire, les informations fournies dans le présent document sont basées sur la situation en décembre 2024 et non à une date ultérieure, et ne seront ni mises à jour ni révisées pour refléter les informations qui deviennent disponibles ultérieurement, ou des circonstances ou changements survenant après la date du présent document.

## Informations de contact

Pour de plus amples informations ou des demandes concernant ce Rapport de développement durable, veuillez contacter notre équipe ESG. Vous pouvez nous joindre à partir de la page [www.africa50.com/contact-us/](http://www.africa50.com/contact-us/) ou suivre notre page LinkedIn @Africa50Group pour suivre notre actualité. Vos commentaires sont les bienvenus et nous sommes à votre disposition pour répondre à toutes vos questions.



# AFRICA50

Tour Ivoire 3 - 8ème étage  
Marina de Casablanca  
Boulevard des Almohades  
Casablanca 20000  
Maroc

[info@africa50.com](mailto:info@africa50.com)  
[africa50.com](http://africa50.com)

---